

访挣值管理-Primavera总裁Koppelman PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/63/2021_2022__E8_AE_BF_E6_8C_A3_E5_80_BC_E7_c41_63693.htm Joel M. Koppelman先生

简介：1970年在费城获得了德莱克斯大学（Drexel University）颁发的土木工程理学学位，1976年获得了宾西法尼亚大学沃顿商学院（Wharton）授予的金融MBA学位；专业注册工程师，有13年在交通运输业计划、设计、管理和控制资金项目的丰富经验；1983年与人共同创建Primavera Systems, Inc.，并担任CEO；与Quentin Fleming合著的《Earned Value Project Management》被评为PMI最畅销图书；1994年获得PMI“卓越贡献奖”；发表多篇技术论文，在多所大学担任客座教授，并且是Drexel大学工程学院顾问委员会主席；2000年被提名为德莱克斯大学（Drexel University）的100位名人之一；2002年度获美国造价工程师协会AACE (Association for the Advancement of Cost Engineering)优异奖；在业余时间里，Joel M. Koppelman先生还是一名石雕爱好者。Joel Koppelman项目管理者联盟简介：项目管理者联盟是国内知名的项目管理网站和项目经理会员组织，致力于为国内项目管理人士提供最便捷的信息和交流平台，促进项目管理在国内的发展和进步。项目管理者联盟同时也是专业的项目管理培训服务商和人才服务商，致力于全面提升企业项目管理与执行能力。项目管理者联盟：我们知道您与Quentin Fleming先生合著的《挣值项目管理》一书被评为PMI最畅销图书。您是怎么理解“挣值管理”的？Koppelman先生：大家都想在规定的预算和时间内完成项目。在实际工作中，如果你工作效率高，就能以最

少的费用按时完成任务；而如果工作效率不高，同样的项目就得花费更长的时间、更多的金钱和其它资源。因此，主管们总是会要求你改进对预算和进度的管理。也正因为这个原因，许多公司非常注重挣值项目管理（Earned Value Project Management, EVPM）。EVPM是用于测算和表达项目进度的一种方法，强调完成的工作量、花费的时间和成本。实行EVPM能使管理决策更有效，同时，因为它从费用的角度来测算项目进度，EVPM同时还能起到评估和控制项目风险的作用。其实“挣值”这个概念最初来自于早期美国的一些工厂，后来被美国政府，包括国防部采用。不过直到1996年，PMI才出版了第一本关于挣值项目管理的专著，从而阐明了相关的一些基本理论。从这以后，EVPM在越来越多的项目中得到应用，其重要作用也愈加显示出来。项目管理者联盟：《挣值项目管理》这本书目前还没有中文版，您能简要为我们介绍一下这本书的内容么？Koppelman先生：这本书是目前市面上最浅显易懂的项目管理类书籍之一，文字平易近人，风格幽默，每一章的中心理论都基于一个简单的故事，举的例子从剥土豆皮到造房子，不一而足。从所举的例子当中，为读者指出能够应用“挣值法”的每一个细小地方，并且告诉读者，如何才能以上各种项目中合理运用这个有用的项目管理工具。通过帮助项目经理和公司老板量化绩效、预测成本和安排项目进度，EVPM的价值能够得到充分的体现。从某种角度讲，EVPM是一个“预警信号”，可以帮助项目经理们预防超支和拖沓，帮助公司老板对项目的最终结果和利润有更明确的了解。我相信，无论是项目经理还是公司老板，都会喜欢这本具有新意的书。 100Test 下载频道开通

, 各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com