

惠州石化项目管理与国际接轨 PDF转换可能丢失图片或格式
，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/63/2021_2022__E6_83_A0_E5_B7_9E_E7_9F_B3_E5_c41_63758.htm 目前，我国最大的中外合资项目中海油壳牌南海石化年80万吨乙烯项目在广东惠州大亚湾全面铺开，国内外数十个知名企业、数万名建设大军会聚在大亚湾同台竞技。中油六建公司作为惠州乙烯工程“两聚”项目的“主角”，中国石油施工队伍的主要代表之一，自2003年9月开工以来，调集精兵强将上千人，奋战在大亚湾，攻克了一个又一个难题。中海油壳牌南海石化项目由中国海洋石油总公司、广东省人民政府和壳牌公司共同投资，由美国Bentel公司、中国石化工程建设公司和英国FosterWheeler公司三家联合作为项目管理承包商（简称BSF），意大利Tecnimont公司等11家国内外企业作为施工总承包商。该项目总投资44.6亿美元，采用国际通行的PMC项目管理模式。2003年8月4日，中油六建公司与世界著名承包商意大利Tecnimont公司合作，一举中标惠州年80万吨乙烯项目的核心装置年20万吨高密度聚乙烯和年24万吨高密度聚丙烯项目，工程总造价13多亿元。这两个项目是惠州年80万吨乙烯项目最具代表性的工程，被BSF（项目管理公司）称作“惠州石化项目技术含量最高的项目”。该项目得到中国石油集团公司的关注和重视，在项目前期运作、投标报价和技术装备上给予了极大的支持。中国石油六建公司全国最大的高架液压顶升吊装系统等一批先进设备的购置并投入使用，充分满足了惠州项目施工建设的需要，吊装能力和施工水平跻身全国一流先进施工企业行列。中油六建公司黄勇华总经理对该

项目提出明确要求：参与国际工程施工，提高公司的知名度，锻炼职工队伍，以优质服务树立企业形象，以规范的管理培养骨干人才，以良好的信誉赢得市场。在项目运作中，六建公司项目部实施国内工程国际化管理，重视锻炼队伍，借鉴国际先进的项目管理经验，建立了项目部专业队作业班组三级管理模式，实现与业主和承包商先进管理的对接，重视合同管理，认真组织职工学习项目合同条款、项目管理承包商的PMC要求规范以及业主的规范标准，熟练掌握合同以及各类程序文件，严格按照合同要求和程序文件对项目施工、安全、质量、工期、成本等进行全过程管理，积极打造“中国石油”品牌。进入施工现场以来，这个公司施工管理取得骄人的业绩，在业主和BSF（项目管理公司）组织的多次现场综合评比中，中油六建公司勇夺第一，受到业主和BSF的高度评价，被国外管理商誉为南海石化HSE管理、质量管理的典范。中海壳牌石化项目外方现场经理弗列德西尔先生高度评价中油六建公司：“六建公司在工作中表现出来的兢兢业业、勤勤恳恳的职业道德，给中海壳牌石化项目上的其他承包商树立了典范。感谢你们出色的专业技术和优良的施工质量。”由于出色的表现，六建公司树立了良好的信誉，得到了业主和BSF的青睐。除了承建HDPE/PP装置外，这个公司还先后承建BSF直接发包的公用工程循环水场和罐区的安装任务，承揽中鼎公司总承包的EO/EG/ECU/LCI装置的设备安装任务等，市场份额不断扩大。中油六建公司承建的惠州项目自去年开工施工一年多，从土建工程2003年9月1日的开挖到2004年3月4日的工艺管线安装，5月23日的环管反应器的“第一吊”到6月20日全国最大的3100吨级高架液压顶升吊装系统在惠

州项目首次吊装成功，7月22日公司新购置400吨履带吊车在焚化炉吊装中首次投用中油六建公司实现了进场晚、开工早的目标，工程进展顺利，受到各方面好评。六建公司组建了精干高效的项目部，选派有PMP资格和国外施工经验的员工担任项目经理和副经理，按照国际先进的项目管理模式，全面运用PMP管理和P3软件，发挥P3软件快捷、科学的管理功能，提高了项目管理的水平。六建公司全体参建员工发扬大庆铁人精神，敢打硬仗，不断学习，取得了承包商的充分信任，为中油六建公司在南海石化项目树立了良好的企业形象。目前，按照承包商的要求，这个公司正全力以赴决战惠州石化项目，向“2005年5月机械完工”的目标挺进。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com