

项目管理效率至上 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/63/2021_2022__E9_A1_B9_E7_9B_AE_E7_AE_A1_E7_c41_63808.htm 随着IT项目数量的成倍增长及复杂性不断增加，保持项目的推进节奏和控制预算变得更具挑战性。IT专业人员发现，项目管理工具可以帮助他们，却不能包治百病。KPMG公司最近的一项调查显示，有81%的企业表示过去1年中新IT项目的数量在增加，88%的企业报告说项目的复杂性增加了。在KPMG调查的全球600家公司中，79%的公司的总体项目预算有所增长。KPMG指出，与此同时，由于企业没有在IT项目的整个生命周期中很好地管理它们，企业正在浪费IT项目的潜在利益。几乎一半的回答者在过去1年里至少经历过1次项目失败。86%的回答者报告说，在他们的项目资产中损失了多达25%的预期收益。聪明的IT部门会利用项目和资产管理软件阻止此类情况的发生。项目和资产管理软件帮助用户管理日程表、技能可用性、预算和阶段性目标等。管理套件通常备选项目分析、资源管理、文档与合同管理、规划与估计能力、工作流支持与建模等特性。

项目治理 Aflac公司的IT项目管理办公室副总裁Brian Abeyta说，"利用项目管理软件，我们能够更好地制定计划，更有效地进行预测，因为我们清楚地知道每个人所在位置，以及将进行哪些项目。"这家美国的保险公司近5年来一直使用Primavera的项目管理软件。作为一家长期用户，Aflac现在能够有效地利用保存在中央平台中的历史项目管理经验。

Abeyta说："我们的很多项目本质上是类似的，我们会从历史的角度分析项目，寻找改进的机会。" 另一个关键好处是为

高级经理提供正进行项目的整合视图。Abeyta说："我们在向管理层提供仪表盘报告的能力上有了很大的提高。"过去，高级经理只能提供正在进行项目的支离破碎的视图。Inergy Automotive Systems公司的首席安全官Arun DeSouza说，项目管理软件提供一致的框架、行业标准的工具以及"what if"分析能力。"对于具有许多可重用组件的复杂项目，项目管理软件是进行准确规划的法宝。"他说。LaunchPad Communications公司的COO兼CIO Chris Holbert补充说，专用工具可以帮助项目经理周密谋划所需要的行动，可以展现至关重要的细节，以及可能被忽视的依赖关系。加拿大哥伦比亚省劳工与公民服务部数据网络的运营经理Martin Webb对此表示赞同。他说："日程安排几乎总是需要做调整。如果缺少帮助了解调整某个组件的全部含义的工具，确定它对项目的影响将十分困难。"Inergy、LaunchPad和劳工与公民服务部都在使用微软的项目管理工具。其中Martin所在的加拿大政府机构使用的是Microsoft Project，即Microsoft Office套件中的项目资产组合管理工具。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com