

各大企业注重项目管理应用 PDF转换可能丢失图片或格式，  
建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/63/2021\\_2022\\_\\_E5\\_90\\_84\\_E5\\_A4\\_A7\\_E4\\_BC\\_81\\_E4\\_c41\\_63871.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/63/2021_2022__E5_90_84_E5_A4_A7_E4_BC_81_E4_c41_63871.htm) 随着中国加入世贸组织，国内的许多大企业也开始重金延揽海外熟悉世贸组织规则的专家型人才，众多企业开出了6位数的年薪高价。据统计资料表明，目前中国企业对海外人才的需求主要分为三类：第一类是名列世界500强的大型跨国公司，需要项目管理、物流管理、公共管理以及谈判专家等方面的人才；第二类是发展中的国有、民营企业，急需经营、管理方面的人才，尤其是营销人才；第三类是新兴企业，迫切需要同时具备企业经历和国际贸易经验的商业总监。随着中国的进一步改革开放，项目管理越来越受到企业界、管理界的青睐。现在我国的一些企业不能大幅度提高品质，很重要的一个原因就是所谓的“管理不善”，其实缺乏项目管理水平，是一个重要原因。我国项目管理体制首先在建设项目上有所突破。云南鲁布革水电站是利用世界银行贷款项目，在国内第一次采用国际招标，推行项目管理，缩短了工期，降低了造价，工程质量优良，取得明显经济效益。此后，我国的许多大中型工程相继实行项目管理体制，包括项目资本金制度、法人负责制、合同承包制、建设监理制等。其他领域，包括高科技领域在内也在不断探索推行项目管理的路子。我国项目管理已取得重要进展，但目前质量事故、工期拖延、费用超支等问题仍然不少，在这个领域与发达国家相比还有相当差距。随着中国经济日益深刻地融入全球市场，在我国的跨国公司和跨国项目也越来越多。目前，我国已经加入世贸组织，每年有上百

万个大中型项目在实施，在项目上的投资达到数万亿元，因而我们更需要项目管理来为我们服务。在国家有关部委的倡导下，许多建筑企业、高科技企业和合资企业，像上海通用汽车、联想集团、北大方正等企业都开始实施项目管理，在自己的企业经营管理中大力推广项目管理模式。中创软件是国内最早实施项目管理的软件企业，主要从事金融、交通、电子政务、商业、媒体等几个行业领域的软件开发和系统集成。上世纪90年代中期，公司的项目规模已经发展到几千万、上亿元，在管理上面临的挑战日益严峻，于是他们开始探索新的管理方法，最终选择了项目管理。实践使中软认识到，对国内软件企业来说，提升竞争力，最重要的还是切实加强项目管理，真正从根本上全面提高软件企业的管理素质，提高对开发项目时间、质量、成本的控制能力，提高对市场机遇的捕捉能力。目前，中创软件项目的按计划完成率已达到国内的最高水平70%左右。应该说，项目管理在我国仍然处于起始阶段，发展前景广阔。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)