

联想建立项目管理办公室整合IBM的PC业务 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/63/2021_2022__E8_81_94_E6_83_B3_E5_BB_BA_E7_c41_63919.htm 联想和IBMPC的整合要step by step(一步步地推进)”，上周五晚，杨元庆一行人在香港发布截止到去年12月份的第三季度财报。与以往不同，杨元庆在他的表述中多次夹杂了英文。春节临近，一份喜忧参半的成绩单，一个等待美国方面批准的收购案，一盘“吞象”的大餐，都让联想处在无限可能的“联想”之中。联想不打算修改条款 在美国个别议员强烈的质疑声中，外界尤其关注收购的进展问题，联想集团CEO杨元庆在视频记者会上说，相关调查正在进行，目前尚未接到不被批准的消息，也没有改变收购IBMPC各项条款的想法。他的表态其实也回应了外界的一种声音，即猜测美国政府部门可能会对该交易进行一些干涉，在保证并购顺利进行的前提下，限制联想得到IBM的电脑研发部门。对此，一些网友留言表示，如果得不到研发部门，17.5亿美元的代价对于联想而言太贵了。为了显示信心，除披露高管名单外，杨元庆还透露，联想与IBMPC专门成立了项目管理办公室，双方高管现在已建立“按周沟通”的机制。联想与法国巴黎银行、荷兰银行、工商银行、渣打银行四家达成了总额6亿美元的贷款协议，目前与收购相关的工作正在有序推进，相信将按预定的程序在今年二季度前完成。如果并购最终未获美国政府的批准，联想将采取什么样的措施？杨元庆说，我尽量不做这个设想，一旦不能收购，联想还将通过其他途径进行国际化扩张。上次裁员降低了费用率 杨元庆透露，由于采用了新机制来发展“

非核心”业务，同时在2004年初有一定的裁员举措，使电脑业务的经营费用率由上年同期的8.1%下降到6.9%，少了5000万港元。不到7%的电脑业务费用率比全球十大电脑公司的其他任何一家都低。那么，在高层的整合初步完成后，会不会对新联想的19000名员工进行裁员？因为外界猜测IBM的高明之处是通过出售PC业务而完成隐性裁员。杨元庆直言，没有进一步裁员的计划。他说，IBM在中国的PC部门与联想肯定是要整合的，但在产品线的融合之后才会是市场和销售的整合，至少是12个月之后的事情。但对新公司来讲，也许永远不可能做到这么低的费用率，杨表示15%的费用率，新公司就会非常满意了，因为IBM的毛利率比联想现在的45%还要高出七八个点。交易完成后，联想中国业务和联想国际业务将保持相对独立的运营。杨元庆说，当务之急是尽快明晰公司的治理并建立运营支持职能，五个研发中心将会开发联想、ThinkPad、ThinkCentre品牌的创新技术，持续扩展产品线，争取尽早实现两家公司在采购、供应链和产品线扩展上的协同效应。1357 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com