

创维集团推行ERP项目获重大进展 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/63/2021_2022__E5_88_9B_E7_BB_B4_E9_9B_86_E5_c41_63922.htm 经过严格的资质审查、材料评选、授权会计师事务所专项审计后，深圳市贸易工业局、深圳市财政局于近日公布了2004年企业信息化重点项目名单及资助计划。创维集团企业资源计划（EPR系统）入选该项目，并获得扶持资金150万元。创维集团从90年代中期开始逐步推行信息化应用。从2002年开始实施企业资源计划（EPR系统），至今创维ERP项目第一期工程已顺利完成，在创维生产基地成功实施了SAP制造系统。通过运行创维ERP项目第一期工程，使创维制造总部无论从管理上还是效益上都上了一个台阶。ERP系统是一个集成的共享的信息系统。过去，创维有些部门利用自行开发的部门级系统，有些完全手工操作，各部门间信息不能共享、对不上帐是经常的事。上ERP系统后，所有部门，所有分厂都在系统中按流程运转，彻底解决了信息共享和集成的问题。还规范、优化和固化了工作流程，能提供更及时、更准确、更可信的信息，更强的数据统计分析能力，为管理和决策提供支持。管理层可以更快更准确地了解企业运营的情况，对生产管理的数据做到多角度的准确迅速的统计分析，为决策提供依据，运营效率显著提高。比如过去物料部和财务部每月要核对几万张单据，效率低下而且容易出错，现在有了集成的ERP系统，这些不增值的重复劳动就不用做了。再比如说，过去每个月都要产生两百多万的呆料，上系统后这个数目下降了50%以上，且还在持续下降，应用ERP系统后，创维彩电的产量比上年度

同期上升了40%多，可见管理能力和管理效率大大提高了。应用ERP系统后，产品的制造成本显著下降，毛利率上升了近一个半百分点。目前创维正积极准备第二期工程的上马。创维ERP系统将分三个阶段实施，从2002年开始，到2005年完成，计划总计投入5000万元，在整个公司范围内施行ERP系统应用。通过ERP系统的成功应用，将有助于创维集团大幅提升管理水平和运营效率，从而在激烈的竞争中赢取持久的竞争优势。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com