

物流师考试综合辅导：物流配送中心建设与提升效率物流师考试 PDF 转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/630/2021_2022__E7_89_A9_E6_B5_81_E5_B8_88_E8_c31_630124.htm 把物流师站点加入收藏夹 欢迎进入：2009年物流师课程免费试听 更多信息请访问：百考试题物流师论坛 欢迎免费体验：百考试题物流师在线考试中心 配送中心建设实务操作 近年来，连锁经营已经成为我国零售业发展的主要方向，但连锁经营企业的物流配送方面还十分薄弱，甚至成为制约连锁企业发展的瓶颈。从市场调查分析的情况看，我国商品流通连锁企业的物流配送体系建设以及配送中心的建设在未来两年内会得到飞速的发展。配送中心建设 连锁经营物流是目前连锁企业十分关心和亟待解决的问题。提起连锁经营物流，大家可能首先想到的就是建立配送中心。而更重要的是，一个连锁经营企业如何在企业经营中建立完整、完善的物流体系，包括物流战略、物流技术和物流人才。配送中心的建设也是由制造企业、批发或分销企业、第三方物流企业和零售企业共同分担，为流通渠道和零售企业、特别是连锁经营零售企业提供服务的。在美国，配送经营商存在的前提，要拥有以下五个出色的技术和设施：集货渠道、保障设施、配送中心、配送效率系统、低成本运输方法。另外，在连锁商店组织内部，也有配送经营部门的设置，它是通过专门人员，为各地区、各店铺配送商品，并决定其配送量和到货时间。我国的连锁企业物流在技术和管理水平上还十分落后，配送中心的建设要根据自身企业发展的情况以及周边物流配送设施的环境进行确定，盲目追求大规模现代化会在一段时间内给企业造成一定的负担，

投入的规模不够又可能不能够满足企业的发展需要。在建立配送中心之初就要明确配送的目的和职能，以及今后2至3年内所需要处理的物流量，按照科学和规范的原则规划和实施及运营配送中心。对企业物流配送中心的建设要考虑以下的步骤和内容：企业物流的诊断和分析：包括物流成本、物流流程、物流资源配置、人力资源配置以及物流职能机构设置等的诊断和分析；企业物流战略的分析和设计：包括物流供应链和物流运作模式的分析和重新设计；企业全面物流规划和设计：包括资源整合、物流流程优化、物流管理、资源配置、物流技术、物流信息化等的规划和设计；企业物流实施的规划和设计：包括企业物流网络管理、总仓和异地仓储管理、运输管理、库存控制、成本和风险控制、物流实施KPI指标、评估等物流实施过程中实施手段和物流各环节的规划和设计；物流配送中心的运营：包括物流配送中心设施与设备、配送中心的作业、配货作业的实施与分析、配送中心的自动化和信息系统以及如何提高配送中心的效率等。如何提升物流效率 为满足消费者生活的多样化和个性化、保持生鲜食品的鲜度，并减少店铺的商品存量、增加商品品种、提高卖场效率，以及减小商品销售的损失，所提出的商品多品种少、多次和及时的配送需求，给配送中心的效率化提出了更高的要求。如何实现配送中心的效率化？实现配送中心的效率化需要对相关的内容做具体的调查和分析，找出影响效率的问题点和不足之处，从整体的合理化作为目标构筑其功能的效率化。但现实问题各有不同，如，从现在的分散型向集中型配送中心的转移，或改为商物分离型的模式，甚至可能进行的是新的大规模的配送中心的选定、建设和运营。根据企

业的业种、业态和企业规模、配送店铺数、配送的量等方面的不同，配送中心的效率化设计和改善所进行的探讨和分析的项目也有所不同。总的来讲，本着必要的设计、改善和改良的优先顺序进行分析，根据规模、预算和期间等要素，从中选出有实现可能的项目，在考虑相关作业过程整合性的基础上进行效率化。当需要进行新的配送中心设计和建设时，需要综合、系统的考虑，在充分进行人员、物、资金、信息、时间等方面的分析基础上，整体地加以实现。

配送中心效率化的内容。配送中心的效率化所要分析和解决的对象和项目，主要有以下几个方面。

物流体制和管理：对企业整体的物流管理体制和组织、物流服务管理、物流成本管理、多品种少量物流的问题点和对应方法，以及采购、在库和配送等环节进行综合的效率分析，对相应的供货商、进货地点等进行综合的物流效率化。

物流政策：涉及确认配送中心的配置、地址选定、法律限制等条件，选定建筑物和内部规划的设计和建设、配送中心的设备，以及施工、完工验收和经营，借用仓库、委托仓库的利用，还有物流子公司的设立和经营等内容。

配送商品的特性：需要考虑商品的种类、尺寸、形状、重量、价格、分包装和加工，以及计量、包装、价签等的必要条件，作业的商品品种数、装卸等条件，一年的配送量、配送量的时期变化（时间、星期、季旬、季节等）、破损和腐烂的可能性，新商品的开发、品种数、数量和频度，淘汰商品的品种数、数量和频度，以及其它的商品特性等。

物流设备：有自动仓库、冷藏和冷冻库、搬运和搬送设备、保管设备、配货用设备，流通加工、计量、包装和捆包机器、贴价签机器，分拣系统以及其他的自动化、机械化设备，

信息处理设备、货场和出库用平台，还有空调、防灾、防范设备，托盘、集装箱、包装材料等。库存政策和管理：与控制商品库存量相关的政策、库存的管理，以及接受订货和向供货商订货的方法、补充订货系统和盘点等。相关作业：入库作业、检验商品、搬送和入库方法，接受订货和向供货商订货的单据流程，商品货位管理、配货方法，验货和验数方法，分包装、计量、标贴价签、包装、捆包等的流通加工，出库货物码放方式、分拣方法、运输配送方法，以及配送通用箱的回收方法、退回商品的接收和处理方法，退货量、欠品率、不合格品对策和紧急追加订货的对应等。以上的项目不可能包含配送中心效率化的全部内容，特别是商流和物流两方面的协调，只有两者有机的结合才能使配送中心的效率化加以实现。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com