

06年经济师考试《工商管理专业知识与实务》试题（中级）  
经济师考试 PDF 转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文  
[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/632/2021\\_2022\\_06\\_E5\\_B9\\_B4\\_E7\\_BB\\_8F\\_E6\\_B5\\_c49\\_632597.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/632/2021_2022_06_E5_B9_B4_E7_BB_8F_E6_B5_c49_632597.htm) 一、单项选择题（共60题，每题1分。每题的备选项中，只有1个最符合题意）

1. 企业经营战略的实质是谋求（ ）三者之间的动态平衡。  
A. 生产、销售与战略目标  
B. 外部环境、内部资源条件与战略目标  
C. 生产、研究开发与管理体制  
D. 外部环境、内部资源条件与管理体制

2. 能够成为企业持续竞争优势源泉的经营资源是（ ）。  
A. 先进的机器设备  
B. 原材料库存  
C. 土地使用权  
D. 研发能力

3. 对企业外部环境的分析可以分为（ ）两个层次。  
A. 宏观环境分析和微观环境分析  
B. 宏观环境分析和产业环境分析  
C. 人文社会环境分析和自然环境分析  
D. 政治法律环境分析和自然环境分析

4. 在分析潜在进入者对产业内现有企业的威胁时，应重点分析（ ）。  
A. 产业进入壁垒  
B. 产业内现有企业数量  
C. 产业生命周期  
D. 买方及卖方集中度

5. 根据BCG矩阵，“瘦狗”类业务应采取的经营战略是（ ）。  
A. 一体化发展战略  
B. 扩张型战略  
C. 收缩型战略  
D. 稳定型战略

6. 在下列关于稳定型战略特征的表述中，错误的是（ ）。  
A. 在执行稳定型战略时，企业继续提供相同的产品和服务  
B. 稳定型战略追求的是稳定的、均衡的发展  
C. 稳定型战略可能会使企业丧失一些发展机会  
D. 稳定型战略风险相对较大

7. 在行业生命周期的投入期，为刺激需求，抢占市场，防止潜在进入者的进入，企业应采用（ ）。  
A. 成本领先战略  
B. 无差异战略  
C. 集中化战略  
D. 差异化战略

8. 实施集中化竞争战略有利于企业（ ）。 A

· 实现优势互补 B . 充分利用其资源和发挥其能力 C . 构筑行业进入壁垒 D . 降低经营风险 9 . 从价值链角度看 , 委托生产实现的是生产环节与 ( ) 的联盟。 A . 供应环节 B . 服务环节 C . 营销环节 D . 加工环节 10 . 在约定的区域和有效期内 , 被许可方向许可方支付的费用最低的许可证贸易形式是 ( ) 。 A . 普通许可证贸易 B . 排他许可证贸易 C . 特许经营 D . 独占许可证贸易 11 . 管理者所管辖的下属人员或部门数量多的状况可称之为 ( ) 。 A . 管理层次多 B . 管理空间广 C . 管理幅度宽 D . 组织规模大 12 . 企业高度重视不同国家之间的环境差异 , 并根据这种差异调整在当地的经营策略营销组合和组织结构 , 以更好地满足当地市场需求。这种经营导向是 ( ) 。 A . 本土化导向 B . 国际化导向 C . 全球化导向 D . 多中心导向 13 . 组织的基层管理者主要履行 ( ) 职能。 A . 计划 B . 决策 C . 承上启下 D . 控制 14 . 在法律上和经济上都没有独立性的公司是 ( ) 。 A . 母公司 B . 子公司 C . 分公司 D . 集团公司 15 . 公司对公司财产的排他性占有权、使用权、收益权和转让权是 ( ) 。 A . 法人产权 B . 股权 C . 决策权 D . 控制权 16 . 近年来跨国公司投资呈现 ( ) 的趋势。 A . 从服务业转向制造业 B . 从制造业转向服务业 C . 从资源密集型转向劳动密集型 D . 从资本密集型转向劳动密集型 17 . 目前世界各国公司治理模式呈现出的演化趋势是 ( ) 。 A . 更加注重内部治理 B . 更加注重外部治理 C . 内部治理与外部治理并重 D . 以内部治理为主、外部治理为辅 18 . 跨国公司向外扩张的主要手段是 ( ) 。 A . 对外直接投资 B . 对外间接投资 C . 派驻人员 D . 利用核心技术与其他公司合作 19 . 在股票市场比较发达的条件下 , 跨国公司所

在东道国的股东常常要求以（ ）形式获取股息，以满足自己加速资本回流的要求。 A．资本积累 B．投资 C．实物 D．货币

20．成功的跨国公司对产品品质的管理已发展到（ ）阶段。 A．品质检查 B．品质保证 C．品质定型 D．品质控制

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问  
[www.100test.com](http://www.100test.com)