

浅谈安全管理中的辩证思维安全工程师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/633/2021\\_2022\\_\\_E6\\_B5\\_85\\_E8\\_B0\\_88\\_E5\\_AE\\_89\\_E5\\_c62\\_633735.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/633/2021_2022__E6_B5_85_E8_B0_88_E5_AE_89_E5_c62_633735.htm)

安全管理是一项精细化的系统工程，企业应结合现场实际情况，采取实效性强的安全方案和安全措施，来提高安全工作的效能，减少伤害事故的发生。

- 1、观念转变和管理创新 安全管理工作应转变传统的安全理念，提倡安全管理工作的创新；实现全员的“要我安全”到“我要安全”的转变，以此来提高自我的安全防范意识；对安全检查工作实现从抵触应付到参与配合的转变，毕竟所有的安全检查工作最终是为了改进现场安全状态，以提高过程的本质安全 and 人的本质安全；对安全知识和技能的学习上实现“让我学习”到“我应学习”的转变，以便营造良好的安全管理环境；转变观念是提高安全综合水平的前提条件。
- 2、高标准和严要求 安全管理工作需要高标准、严要求，不能对安全存在的问题及纰漏视而不见、司空见惯；个别安全管理不到位的企业关键在于安全管理的标准水平低、对员工的岗位安全要求不严格；对此，可采取走出去请进来的方式，来对企业进行环保和安全评价，从中找准现成的安全状态不适宜的问题点，用“安全木桶理论”来加以持续改进。
- 3、闭环管理与开路管理 闭环管理是指对安全工作的每项活动都应本着“PDCA循环”的管理模式实施动态实时控制，有策划安排、有落实实施、有检查评价、有总结改进；不能形成开路管理，只是安排而不进行动态跟踪评价，使所有的实施细则落实不到位，导致安全管理务虚化；对现场安全状态企业应落实专人进行监督考核，对过程隐患不断进

行限期整改，以达成安全工作标准化、规范化和程序化，提高安全管理工作的效能。

4、亡羊补牢和未雨绸缪 安全管理即要对直接经验进行深层次剖析，及时完善管理和作业文件来进行“亡羊补牢”，此时的时效性便显得十分重要，并及时组织开展现场安全教育活动，受教育的人数应达到最大化；又要对危险源的危险程度进行评价，采取预防措施“未雨绸缪”，预防措施和纠正措施应分解落实到人头，并进行现场动态跟进评价；现场安全管理吸取直接或间接经验教训都是十分重要的课题，在此过程中也或开展灵活多样的“事故反思日”和“事故演练月”等活动，并对活动效果进行评价、总结和改进。

5、安全形式和安全内容 安全形式反作用于安全内容，对安全内容能够起到积极的促进作用；开展各种形式安全活动，并对每次开展的安全活动效果进行总结和改进，有利于提高员工的安全意识和安全技能；在开展安全活动时不能为活动而活动，提前应组织策划，进行效果预测分析，对活动过程实施跟踪考核，关键解决人的安全意识和人的安全认知能力低的问题，以减少现场人为作业失误或信息传递失真而连锁引发成事故。

6、责任追溯和结果预知 发生事故应按因果分析法进行责任追溯，从人、机、料、法和环等方面追溯发生事故的本质原因，以找出引起事故发生的主要原因和间接原因，按责任进行分解落实并加以考核；企业也应开展模拟事故的原因剖析，以产生事故的结果来模拟追溯其原因，通过在现场控制模拟事故的原因来控制事故发生的概率；安全管理应遵循精细化细节管理的原则，务实将事故消除在萌芽状态。

7、以点带面和以面促点 安全管理工作的应抓好正反两方面的典型，每月以员工在安全工作方面的表

现进行排序，按照“271”（20%优秀，70%中等，10%差）原则实施奖优罚劣，以点带面不断促进安全工作上水平；同时，应将好的做法和经验以面促点地推广应用；在安全管理工作中应该小题大做，安全重心应下移至班组，强化班组安全建设，挖掘班组安全工作的能动性，来提升企业安全工作不断上台阶。

8、惩戒处罚和提醒沟通 安全工作既要三违行为和事故后果按责任进行惩戒处罚，又要在分配任务时进行安全提醒和安全信息沟通；惩戒处罚可以是经济上的处罚，也可以与各层管理者的职务连带考核；提醒沟通应重视监督检查，以保证现场作业出现人为失误而引发人身伤害事故。

9、安全评价和安全改进 安全评价需要不定期进行，安全改进需要时时开展；从安全评价中掌握现场安全状态，以便采取相应的安全措施和对策，控制危险源的危害程度；对现场隐患点进行经常性的安全改进，以便提高过程活动的本质安全，控制小概率事故的能量释放。

10、现场救援和应急预案 现场救援是在发生事故后所采取的措施，以减少伤害的后果；应急预案是指对现场危险源实施预防性模拟分析，采取相应的措施来预防事故的发生；现场救援需要员工有相应的救护知识，应急预案需要有安全专业人员进行综合审定。总之，安全管理工作需要以辩证的思维来界定主要矛盾和次要矛盾，对危险源的危险程度分类排序，匹配相应的资源进行持续改进；应本着变化发展的哲学思维，对现场安全状态进行实时剖析和动态监督跟踪，以使过程安全处于受控状态；在评价安全成本、安全质量的同时进行科学的安全决策，来提高企业安全工作的良性化动作状态，降低安全事故带来的损失。

把安全工程师站点加入收藏夹 100Test 下载频道开通，各类

考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)