

09年一级建造师项目管理试题与答案及解析(2)一级建造师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/634/2021_2022_09_E5_B9_B4_E4_B8_80_E7_BA_c54_634163.htm 1. 下列组织结构形式中，

最容易形成多头领导，造成管理混乱的是()型。 A. 直线 B. 职能 C. 直线参谋 D. 矩阵 答案：B 解析：职能型组织结构的

最大缺点是：每个职能人员都有指挥权，妨碍了组织必要的集中领导和统一指挥，形成了多头领导，导致基层无从适从，造成管理的混乱。 2. 施工项目人力资源管理的主体是()。 A. 项目经理 B. 施工企业 C. 施工企业法人代表 D. 业主 答案：A 解析：项目经理是施工项目人力资源管理的主体。

3. 在下列索赔事件中，承包商不能提出费用索赔的是()。 A. 业主要求加速施工，导致工程成本增加 B. 由于业主和工程原因造成施工中断 C. 恶劣天气导致施工中断，工期延误 D. 设计中某些工程内容错误导致工期延误 答案：C 解析：针对非承包商原因造成的延误，可进行索赔。索赔的内容包括工期索赔和费用索赔。

4. 实行工程预付款的，双方应当在项目专用条款内约定发包人向承包人预付工程款的时间和数额，开工后按()扣回。 A. 开后一个月内一次性 B. 开工时一次性 C. 约定时间和比例 D. 开工后7天一次性 答案：C 解析：实行工程预付款，开工后按约定的时间和比例逐次扣回。

5. 现存入银行100万元，存款利率为6%，按复利计算，10年后一次性取出，则本利总计为()万元。 A. 200 B. 100 C. 259.37 D. 59.37 答案：C 解析：式中：F复利本利和 P期初投资现值 i利率 n期限

6. 施工机械使用费的索赔不包括()。 A. 非承包商责任工效降低增加的机械使用费 B. 由于业主或监理工程师原因导致

机械停工的窝工费 C. 由于恶劣天气原因导致机械停工的窝工费 D. 由于完成额外工作增加的机械使用费 答案：C 解析：恶劣天气原因导致机械停工，不是业主方的责任，因此承包商不能进行机械停工的窝工费的索赔。

7. 由于工期延误而引起的索赔，其索赔费用一般不包括()。 A. 利润 B. 人工费 C. 材料费 D. 管理费 答案：A 解析：利润通常是包括在每项实施工程内容之内的，而延长工期并未影响某些项目的实施，也未导致利润的减少，故不能进行利润的索赔

8. 某企业根据规定对某些特殊工种的职工进行培训，则培训费用应该计入()。 A. 教育经费 B. 特殊工种培训费 C. 人工费 D. 教育附加费 答案：B 解析：特殊工种培训费是指在承担某些特殊工程、新型建筑施工任务时，根据技术规范要求对某些特殊工种的培训费。

9. 施工成本核算需计算出施工费用的()，并根据成本核算对象，采用适当方式算出施工项目的总成本和单位成本。 A. 计划发生额 B. 计划降低额 C. 实际发生额 D. 实际降低额 答案：C 解析：施工成本核算是指按照规定开支范围对施工费用进行归集，计算出施工费用的实际发生额，并根据成本核算对象，采用适当的方法，计算出该施工项目的总成本和单位成本。

10. 编制施工成本计划时采用()等作为编制依据。 A. 施工结算 B. 施工预算 C. 施工图预算 D. 施工决算 答案：B 解析：施工成本计划编制依据包括：合同报价书、施工预算、施工组织设计或施工方案、人、料、机市场价格、等等。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com