

项目管理师（国家职业资格二级）理论知识模拟试卷 PDF 转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/64/2021\\_2022\\_\\_E9\\_A1\\_B9\\_E7\\_9B\\_AE\\_E7\\_AE\\_A1\\_E7\\_c41\\_64178.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/64/2021_2022__E9_A1_B9_E7_9B_AE_E7_AE_A1_E7_c41_64178.htm) 单项选择题（51~130

题。每题1分，共80分。每小题只有一个最恰当的答案，请在答题卡上将所选答案的相应字母涂黑）51、成功的项目管理通常是基于（ ）在多大程度上保持他/她对项目做出的承诺。

A项目经理 B职能人员 C项目团队成员 D客户主管 52、目前，项目进度的BCWS为100，而BCWP为110。项目目前状态（ ）。

A落后于进度计划 B超前于进度计划 C超出预算 D超前于进度且超出预算 53、在项目管理中，当运作环境变成（ ）而且项目任务变得（ ）时，对人员和技术的需求就增加了。

A动态的，简单 B静态的，复杂 C动态的，复杂 D静态的，简单 54、理论上来说，如果项目经理（ ），项目管理效果最好。

A全权管理所有已分配的资源 B将职能经理看作是下属 C将职能经理看作是项目组织内能力最强的人 D是项目组内薪水最高的人 55、在大多数项目管理结构中，（ ）是导致最大破坏的潜在因素。

A进行范围变动 B更换项目经理 C改变优先级 D更换职能团队 56、在（ ）组织形式中项目经理能对雇员有足够的了解以参与他们的工作表现评定。

A职能型 B矩阵型 C项目型 D平衡矩阵 57、项目经理和职能经理之间的主要区别是，项目经理可能对（ ）这一项基本管理功能没有控制力。

A决策 B人员配备 C报酬 D评价 58、沟通的基本要求包括（ ）。

A清晰的语言和好的倾听习惯 B沟通者、编码、信息、媒介、解码、接受者和反馈 C阅读、写作和倾听 D倾听、交谈和肢体语言 59、在项目沟通中起主要作用的角色是（ ）。

A

职能经理 B项目经理 C职能团队 D项目办公室主任 60、导致不同管理阶层之间冲突的最通常原因是（ ）。 A缺乏适合的资源 B资金不充足 C时间浪费 D项目目标不清楚 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问

[www.100test.com](http://www.100test.com)