

项目管理师考试题库（2004年）1 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/64/2021\\_2022\\_\\_E9\\_A1\\_B9\\_E7\\_9B\\_AE\\_E7\\_AE\\_A1\\_E7\\_c41\\_64252.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/64/2021_2022__E9_A1_B9_E7_9B_AE_E7_AE_A1_E7_c41_64252.htm) 练习题1、项目构思的过程包括的三个阶段是什么？准备、酝酿、调整完善2、进行头脑风暴法时，一般多少人最合适？6~12人3、终值的现值系数与现值的终值系数的关系是什么？二者互为倒数4、使用成本效益分析法对项目进行分析时，需要遵循什么原则？最有效原则；最经济原则；费用效益比原则5、投资利润率是什么指标？考察项目盈利能力的静态指标6、什么项目通常会有一个被称作工作说明书SOW（Statement Of Work）的范围说明？政府项目7、运用成本效益分析法对被选方案进行经济评价时，要站在谁的立场上进行？业主8、运用关键线路法来进行进度计划数学分析的前提是什么？每项工作的持续时间都是明确的、肯定的9、按最早开始时间绘制的时标网络图中，波形线代表的是什么？自由时差10、某企业现在希望引进一条德国原装印刷生产线，企业将其与1999年引进的日本印刷生产线的性能相比较后，做出了项目费用估算，该企业采用的是什么方法？类比估算法11、费用控制的基础是什么？预算12、ISO9000中的一项要求是识别建立质量管理体系所需的全部过程，这一要求在PDCA循环中属于什么阶段？计划（P）阶段13、在建设项目中，由于天气变冷，不用矿渣水泥而改用硅酸盐水泥的做法在项目风险管理中属于什么措施？风险回避14、效用曲线中的一条向上凸的曲线，代表什么型的决策者？保守型决策15、哪种费用会随着工期的缩短而增加？直接费用16、项目范围的核实应当由谁来执行？所有关

键的项目利益相关者17、范围核实和质量控制在项目执行过程中一般是什么关系？平行进行18、来自技术方面的冲突主要出现在项目生命期的什么阶段？实施阶段19、马斯洛认为最低层次的需求是什么？生理需要20、360o评价法可以用来做什么？项目团队绩效考核 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)