

项目管理师考试题库（2004年）4 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/64/2021\\_2022\\_\\_E9\\_A1\\_B9\\_E7\\_9B\\_AE\\_E7\\_AE\\_A1\\_E7\\_c41\\_64261.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/64/2021_2022__E9_A1_B9_E7_9B_AE_E7_AE_A1_E7_c41_64261.htm)

61、持续改进是组织永恒的追求、目标、活动。62、信息收集的原则是充分利用已有项目信息和专家信息。63、根据《招标投标法》规定，招标单位发出中标通知书之日起几日内与中标单位签订合同？30日64、当各小组成员对职能经理和项目经理双重负责的时候，小组建设经常会显得比较复杂。对这种双重负责关系的有效管理通常是谁的职责？项目经理65、人力资源管理计划包括哪些过程？制定组织规划、人员配备计划、团队队员开发计划、计划的执行和控制66、矩阵式组织的优点是什么？67、事业部式组织结构的缺点有哪些？68、项目工作之间的先后顺序关系包括哪两种关系？工艺关系、组织关系69、质量控制的对象是过程。70、项目利益相关者管理的主要目的是什么？当利益相关者的活动影响到项目时争取主动71、什么是现值？72、为什么要进行国民经济评价？73、卖方在付尾款前必须与分包商结算。74、大多数项目成本在什么阶段超支？实施75、编制项目计划的依据之一是假设，假设通常导致风险，其原因是什么？假设中包括被认为正确、实际或确定的事项76、项目经理的首要作用是什么？保证项目目标实现77、在矩阵型组织中，项目经理向一位能给项目提供支持的高级副总裁汇报工作。怎样描述项目经理的这个权力？在这个强矩阵中，权力向项目经理倾斜78、制定项目计划的目的是什么？建立指导项目执行和控制的文件79、项目团队应当具有统计知识，以完成质量控制活动，最重要的是什

么？抽样和概率80、控制图用来做什么？监视项目管理过程  
100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问  
[www.100test.com](http://www.100test.com)