

项目管理师考试题库（2004年）5 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/64/2021_2022__E9_A1_B9_E7_9B_AE_E7_AE_A1_E7_c41_64263.htm

81、项目构思过程中的酝酿阶段包括哪些子过程？（B）潜伏、创意出现、构思诞生

82、考虑资金的时间价值，从计息期计算得到的年利率，称为什么？实际利率

83、需求识别始于什么？需求、问题、机会的产生

84、中小型项目可行性研究工作所花费的时间是多少？4~6个月

85、用来唯一确定项目工作分解结构的每一个单元的是什么？编码

86、影响工作持续时间的因素有哪些？

87、根据WBS对项目资源进行分析、汇总的结果，称为什么？资源计划矩阵

88、为了保证和提高产出物质量而支出的有关费用，以及因未达到预先规定的质量水平，而造成的一切损失费用的总和，称为什么成本？质量成本

89、团队成员开发计划的内容是什么？

90、项目沟通计划何时编制？贯穿项目全过程

91、风险的存在是不以个体的意志为转移的，体现了风险的什么性质？客观性

92、风险评估的首要工作是什么？确定风险事件的概率分布

93、范围说明书的编制依据是什么？项目章程

94、使用双代号网络图时，要想表示两项工作同时开始又同时结束时，应怎样处理？增加虚箭线

95、双代号网络图中的节点，可以统一表示什么时间？

96、工期优化就是调整进度计划的什么工期？计算工期

97、资源分布的均衡性，就是力求每天资源需用量接近什么数据？接近平均值

98、自下而上估算法的缺点是什么？

99、项目费用预算首要的特性是权威性，其次是什么？约束性和控制性

100、质量成本在巩固、推广阶段，应建立正式的会计账目和统计

核算表。 101、项目财务评估的主要内容是什么？项目财务状况分析、盈利能力分析、清偿能力分析、不确定性分析 102、项目章程包含了项目目标和主要可交付成果。 103、提高价值的途径有哪些？ 104、在双代号网络计划中，节点最迟时间表示什么？该节点前各工作的最迟完成时间 105、根据网络计划时间参数计算出的工期，称为什么工期？计算工期 106、按最早开始时间绘制的时标网络图中，波形线表示什么？自由时差 107、一般要求净效益指标大于0。 108、编制项目预算的直接依据是什么？资源需求计划 109、人员配备计划中的工作分析的最终成果是什么？形成工作说明书与工作规范 110、在项目中，有时需要安排一人兼任多个岗位或完成跨职能性质的工作，这体现了人员配备计划的什么原则？灵活性 111、工作分解结构的作用是什么？ 112、纯粹风险导致的结果是什么？损失或没损失 113、通过项目国民经济效益评估，可以判断项目建设对国民经济的什么？合理性 114、团队组成过程中，应把握的原则是什么？建立项目经理的领导权威 115、沟通障碍通常导致什么？增加冲突 116、综合计划的作用是什么？ 117、对项目成员的激励包括哪些内容？授权、绩效考评、适当奖励和激励 118、项目经理从哪里进行项目总结？目标实现情况、交付成果质量、经验教训等 119、在什么情况下，项目经理需要与客户进行正式的、书面的沟通？客户提出了超出合同要求的工作 120、管理收尾最重要的工作是什么？收集、整理、编辑、存档等项目相关的所有文件 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com