

项目管理师考试题库（2004年）6 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/64/2021\\_2022\\_\\_E9\\_A1\\_B9\\_E7\\_9B\\_AE\\_E7\\_AE\\_A1\\_E7\\_c41\\_64265.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/64/2021_2022__E9_A1_B9_E7_9B_AE_E7_AE_A1_E7_c41_64265.htm) 121、大多数项目成本在什么阶段超支？实施阶段122、项目应在什么之间进行权衡？范围、成本、质量和时间123、所有被批准的变更应在哪里体现？项目计划124、成本管理计划的作用是什么？描述怎样管理成本偏差125、项目需求发生变化，首要源于什么？业主需求变化 126、检查工作之间逻辑关系变化情况，是为了什么？适时调整127、马斯洛认为，最高层次的需求是什么？自我实现需要128、矩阵式组织的优点是什么？129、质量控制三步曲是什么？确立标准、衡量成效、纠偏130、合同收是按合同要求对项目进行验收、付款、移交。 131、项目沟通中常用的项目会议有哪些？132、导致不同管理阶层之间冲突的最通常原因是什么？项目目标不清楚133、风险后果是指风险事件发生后损失的大小。134、 $(\text{质量总成本}/\text{预算成本}) \times 100\%$ ，称为什么？与既定比较基数进行比较分析135、损失发生时或损失发生后，为缩小损失幅度所采取的措施称为什么？损失抑制136、团队绩效评估体系中，应包括哪三个方面？个人工作表现、团队工作、团队在整个工作中的贡献137、赫茨伯格双因素理论中的保健因素指什么？138、 $EAC = \text{实际支出} + \text{对未未来剩余工作的重新估算}$ ，适用于什么情况？以往费用估算假设基本失效139、相关系数 $r > 0$ ，说明什么？X与Y正相关140、如果BCWP、BCWS、ACWP三条S形曲线离散度很大，表明项目实施过程如何？已经发生了严重问题141、实施阶段成本审计的主要依据是什么？成本报告、进度报告、质量报

告142、反映在各个时间点上某个资源的需求总量的图是什么图？资源负荷图143、对项目成员的激励包括什么内容？授权、绩效考评、适当奖励和激励144、编制资源计划的目的是什么？确定所需资源种类、数量、时间145、成本加酬金合同中的哪种合同将不利于承包者关心降低项目成本？成本加固定百分比酬金146、沟通计划编制依据是什么？147、项目总投资额由哪些费用组成？固定资产投资，固定资产投资贷款利息，铺底流动资金148、可以接受的项目财务净现值大于或等于0。149、如项目变更导致已批准的成本基准计划也发生了变更，则下一步应该怎样？进行预算更新150、产生质量偏差的环境原因包括哪些？技术环境、劳动环境、自然环境

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)