

项目管理师样题及解析 PDF转换可能丢失图片或格式，建议
阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/64/2021_2022__E9_A1_B9_E7_9B_AE_E7_AE_A1_E7_c41_64311.htm 职业道德题目（3题）

1. 人大代表质询省环保局在许多项目上没有严格按照环保规定进行审查和监督，致使这些项目对环境造成了极大的破坏，要求停止审批这类项目。你们公司正在对一个省级项目进行投标，这个项目要求在开始建设前进行环境影响的研究。进行这一研究的要求指的是：A. 人大代表的质询对政府工作产生的影响 B. 项目的约束条件 C. 作为投标还是不投标决定的一部分考虑因素 D. 遵守国家法律的一个实例 答案

: B.项目的约束条件 专业分析：制约因素是限制项目管理组进行选择的因素。要求项目在社会上、经济上和环境中是可以持续的，这一要求也将对项目范围、人员配备和进度产生影响。 2. 公司正在按照总部的要求实施6σ管理，你的工作是带领一项目团队去调查目前的流程情况，为流程改进提供一份详细、充分的报告。总部为这个项目提供10万元人民币的资助，但只有在成功完成这个项目后，才由总部核销这笔费用。你有一个月的时间来完成这个项目，并提交最后的调查报告。三个星期过去了，你已经完成了三条生产线和一个自动化仓库的流程调查。还剩一条生产线，它的供应链涉及一个全球的物流网络，连接着多个国家和地区的多个不同的企业组织。要完成最后这个调查，你必须得到所有这些协作者的流程资料。但是，你的经理已经在其他方面花费了9万元人民币，项目的最后期限马上就要到了。现在，你的项目经理要求你利用这些不完全的调查数据完成这个项目，并在本

周末提交调查报告。在这种情况下，你应该怎么做 A . 根据你对此项目的了解做一个粗略的描述，以完成这个项目 B . 通过书面和口头的方式作出解释，说明在缺乏完整数据的情况下你无法完成此项目 C . 即使无法获得原始数据，但是可以把相关的二手数据作为实际调查数据的替代，完成报告 D . 通知管理层你需要更多的时间，并要求正式的文件表示允许延期 答案：B、通过书面和口头的方式做出解释，说明在缺乏足够数据的情况下你无法完成此项目 专业分析：工作结果是项目计划实施完成的成果。在这种情形下，尽管由于数据不全你不能完成配给你的工作，尽管那可能意味着你不能完成分配给任务，你也应该通过书面和口头形式给出解释，以此来确保你个人的诚实和专业精神。PMI成员职业道德守则 3 . 你管理着一个国际咨询团队，正在准备一套关于如何将新鲜虾肉制作成即食肉肠的流程操作规则。为了保护消费者的权益，你经常同肉肠制作行业的代表一起参加专业技术会议，以了解最新的肉肠制作工艺和加工技术。在刚结束的一次会议上，一家厂商向你赠送了一些目前流行的励志类图书，其中夹杂着一张某大型连锁商场的优惠券，凭券可于今年年底前，在任何一家该连锁商场的副食品专柜享受购买红肠一折优惠。红肠可是你最爱吃的，不过你在犹豫是不是应该把这个优惠券还回去。在这种情况下，你一般应该 A . 不接受这个礼物，因为这可能被说成是你中饱私囊 B . 看一下那个厂商是不是给每个出席会议的人都送了这个礼物，如果是这样，那么你就可以接受 C . 接受这个礼物，但回到自己的工作岗位上时要将这些事告诉项目主管 D . 尽管这可能不符合举办会议所在国家的习惯，但你还是应该收下这个礼物

答案：A、不接受这个礼物，因为这可能被说成是你中饱私囊

专业分析：作为一名项目管理的专业人士，个人轻易地接受他人的礼物或馈赠是不恰当的，同样赠送礼物给他人也是如此。除非这些给予和接受符合适用的法律和实施项目管理服务所在国的惯例。PMI 成员职业道德守则 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com