

项目管理考前测试模拟题及答案 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/64/2021_2022__E9_A1_B9_E7_9B_AE_E7_AE_A1_E7_c41_64316.htm 1．反映项目经理和费用控制、进度控制、质量控制、合同管理、信息管理和组织与协调等主管工作部门或主管人员之间的组织关系的是(A)。
A．项目组织结构图 B．项目结构图 C．WBS D．工作流程组织
2．建设工程项目管理规划属于(D)方的项目管理的范畴。
A．设计 B．施工 C．供货 D．业主
3．工程总承包企业按照合同约定，承担工程项目的设计、采购、施工、试运行服务等工作，并对承包工程的质量、安全、工期、造价全面负责的模式是(B)。
A．设计施工总承包 B．EPC总承包 C．CM总承包 D．三角承包
4．项目目标动态控制的第三步是(B)。
A．收集项目目标的实际值 B．如有必要，目标调整 C．将项目的目标分解 D．目标的动态控制
5．建设工程项目总承包的基本出发点是(D)。
A．总价包干 B．交钥匙 C．控制投资 D．实现建设生产过程的组织集成化
6．建设工程项目决策阶段的主要任务是(C)。
A．定义项目范围 B．确定项目目标 C．定义开发或建设的任务和意义 D．确定WBS
7．施工成本管理的任务主要有六项，首先是成本预测，其次是成本计划，成本计划后的紧后工作应为(B)。
A．成本分析 B．成本控制 C．成本核算 D．成本考核
8．在施工项目完成后，按照施工成本目标责任制的有关规定，评定施工项目计划的完成情况和各责任者的业绩，并以此给以相应的奖励和处罚，这项工作(D)。
A．成本预测 B．成本计划 C．成本核算 D．成本考核
9．合同中综合单价因工程量变更需调整时，合同另有约

定除外，工程量清单漏项或设计变更引起的新的工程量增减，其相应综合单价由(A)提出。 A．承包商 B．工程师 C．发包人 D．采用原合同价 10．在计算工程索赔时，以承包商为某项索赔工作所支付的实际开支为依据，向业主要求费用补偿的方法是(A)。 A．实际费用法 B．修正实际费用法 C．总费用法 D．修正总费用法 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com