

项目管理师考试模拟试题 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/64/2021\\_2022\\_\\_E9\\_A1\\_B9\\_E7\\_9B\\_AE\\_E7\\_AE\\_A1\\_E7\\_c41\\_64319.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/64/2021_2022__E9_A1_B9_E7_9B_AE_E7_AE_A1_E7_c41_64319.htm)

- 一、判断题(每题1分，共10分)
- 1、项目生命周期与产品生命周期的含义是不同的。
  - 2、在矩阵型组织中，弱矩阵形式的项目经理的权利比强矩阵形式的项目经理的权利大。
  - 3、项目中的风险是可以消除的。
  - 4、成本加奖励合同可以激励供应商想方设法降低成本。
  - 5、项目责任分配矩阵仅仅使得个人认识到自己在项目中的基本责任。
  - 6、项目计划越来越接近完工，项目的意外开支准备金在某些项目层次中可以降到零。
  - 7、内部故障成本属于质量纠正成本。
  - 8、项目的范围变更控制可以与其它控制过程分开管理。
  - 9、所有项目在项目寿命周期内的不同阶段都会发生变更，其中以启动和控制阶段最为频繁。
  - 10、后评价作用的关键取决于所总结的经验教训在投资项目和开发活动中被采纳和应用的效果。
- 二、单项选择题(每题2分，共10分)
- 1、下面正确的叙述是 A．在进行项目方案选择时，要素加权分析法是必须采用的一种方法 B．在进行项目方案选择时，要素加权分析法是比较公正的一种选择方法 C．要素加权分析法中的权重应该与因素的重要性无关 D．在进行单项打分时，同时要考虑权重问题
  - 2、在其它条件不变的情况下，若使利润提高40%，单位变动成本需要下降17%；若使利润提高30%，销售量需要上升13%，那么，利润对的变化更敏感。 A．销售量 B．单位变动成本 C．二者均等 D．无法确定
  - 3、活动逻辑关系中的“开始(A)开始(B)”关系是指 A．活动A与

活动B必须同时开始 B . 活动B开始时 , 活动A可能已经开始了  
C . 活动B开始时 , 活动A可以还未开始 D . 活动A与活动B不能同时开始  
4、项目质量保证包括 ( ) A . 项目内部质量保证和外部质量保证 B . 项目内部质量保证 C . 项目外部质量保证 D . 项目各项质量保证  
5、下面描述正确的是 ( ) A . 项目的生命周期是指项目的开始时间和项目的结束时间这一段时间的累计 B . 不管项目阶段如何划分 , 一般均可归纳为启动阶段、执行阶段、收尾阶段 C . 失败的项目也存在收尾阶段 D . 项目生命周期是循环往复的一段时间  
100Test 下载频道开通 , 各类考试题目直接下载。详细请访问

[www.100test.com](http://www.100test.com)