

项目管理师模拟题及答案（上）PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/64/2021\\_2022\\_\\_E9\\_A1\\_B9\\_E7\\_9B\\_AE\\_E7\\_AE\\_A1\\_E7\\_c41\\_64358.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/64/2021_2022__E9_A1_B9_E7_9B_AE_E7_AE_A1_E7_c41_64358.htm)

- 一判断题
- 1、项目是为完成某一独特的产品、服务或任务所做的一次性努力。（）
  - 2、项目型与职能型的组织结构类似，其资源可实现共享。（）
  - 3、项目整体管理贯穿于项目的整个生命周期。（）
  - 4、任何项目都是从需求识别开始的。（）
  - 5、CPM和PERT在时间的估计上采用的方法是相同的。（）
  - 6、一般情况下，成本估算和成本预算可以采用同样的方法。（）
  - 7、资源平衡的目的是使资源需求波动最小化。（）
  - 8、项目进度计划是对项目活动进行的一系列的时间安排，即明确每个活动的开始及完成时间。（）
  - 9、基准计划是指项目在计划阶段制订出的一个备份计划。（）
  - 10、项目后评价中使用的数据资料与可行性研究报告中所使用的资料是一样的。（）
- 二单项选择题(每题2分，共10分)
- 1、假设某项活动A的最早完成时间是2005-4-1，其意义是（）  
A．活动A可以在2005-4-1之前完成，但不能超过2005-4-1  
B．活动A可以在2005-4-1之前完成，也可以超过2005-4-1  
C．活动A必须在2005-4-1之前完成  
D．活动A不可能在2005-4-1之前完成
  - 2、某估算者是一个比较保守的人，他估算A任务需要5天。根据此人的估算风格，你认为应将其估算的工期修改为（）  
A．5天  
B．4天  
C．6天  
D．7天
  - 3、以下各种项目组织类型中，哪一种最容易发生冲突（）  
A．职能型组织  
B．矩阵型组织  
C．项目型组织  
D．协调型组织
  - 4、项目启动的一个明确标志是（）  
A．准备工作分解结构  
B．进行需求分析  
C．任命项目经理  
D．进行可行性研究
  - 5、一项

目BCWS= ¥ 220 , ACWP= ¥ 250 , BCWP= ¥ 200 , 计算CV是  
( ) A . ¥ 30 B . ¥ 30 C . ¥ 50 D . ¥ 50 100Test 下载频道开  
通 , 各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)