

助理项目管理师（国家职业资格三级）7 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/64/2021_2022__E5_8A_A9_E7_90_86_E9_A1_B9_E7_c41_64464.htm 111、（ ）不属于项目的活动（A）一种新型飞机的开发（B）飞机的试制（C）飞机的生产（D）飞机的营销策划112、风险管理计划是（ ）的主要组成部分。（A）项目计划（B）沟通计划（C）采购计划（D）质量管理计划113、“我们双方为什么不能各作一些让步，来解决这个问题？”这是项目管理中冲突处理的（ ）办法。（A）强制（B）回避（C）妥协（D）调停114、在（ ）的情况下，项目经理需要与客户进行正式的、书面的沟通。（A）项目进度拖期（B）项目成本超支（C）项目的产品出现了缺陷（D）客户提出了超出合同要求的工作115、某项目初期投资1万元，期望的现金注入在第一年为1千元，第二年为2千元，第三年为2千元，第四年为5千元，第五年为2千元。则该项目的回收期限为（ ）年。（A）两年（B）三年（C）四年（D）五年116、在项目发起人大量减少资金的情况下，项目经理应该（ ）。（A）要求发起人增加资金（B）由于减少了资金，项目已经不可能继续进行（C）向客户解释当前的情况，使其调整项目的范围（D）进行财务分析，在减少后的资金范围内制定项目计划117、项目管理的组织中更强调（ ）。（A）等级制度（B）目的性（C）专业化分工（D）项目经理的作用118、在关键线路上增加资源不一定总是能够缩短项目的持续时间，这是因为（ ）。（A）增加资源有可能导致效率低下（B）在项目计划时总是以最佳的资源数量来安排活动（C）项目经理总是选择具有最高技能水

平的人员 (D) 增加更多的资源可能产生额外的工作119、在项目管理过程中，自制-外购分析应用于 () 场合。(A) 编制项目的采购计划时 (B) 询价时 (C) 招投标时 (D) 合同谈判时120、一般来说，在处理项目利益相关者间的争议时，应特别关注 () 的要求。(A) 项目发起者 (B) 高级经理 (C) 执行组织 (D) 客户 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com