

建设工程项目管理冲刺班第4讲作业 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/64/2021\\_2022\\_\\_E5\\_BB\\_BA\\_E8\\_AE\\_BE\\_E5\\_B7\\_A5\\_E7\\_c41\\_64516.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/64/2021_2022__E5_BB_BA_E8_AE_BE_E5_B7_A5_E7_c41_64516.htm)

- 二、多选题: 23、项目目标的动态控制措施包括( )。 A . 组织措施 B . 管理措施 C . 经济措施 D . 技术措施 E . 行政措施
- 24、下列组织措施属于进度纠偏措施的是( )。 A . 调整项目组织结构 B . 调整项目工作流程组织 C . 调整项目管理人员班子 D . 调整项目任务分工 E . 改变施工方法
- 25、下列管理措施属于进度纠偏措施的是( )。 A . 调整进度管理的方法和手段 B . 强化合同管理 C . 改变施工方法 D . 改变施工机具 E . 及时解决工程款支付
- 26、设计过程中投资的计划值和实际值的比较包括( )。 A . 工程合同价与工程概算的比较 B . 工程合同价与投资规划的比较 C . 工程合同价与工程预算的比较 D . 工程概算与投资规划的比较 E . 工程预算与概算的比较
- 27、下列关于投资的计划值与实际值的比较的说明，正确的是( )。 A . 设计过程的投资控制比施工过程的投资控制更为重要 B . 投资的计划值和实际值是相对的 C . 施工过程的投资控制比设计过程的投资控制更为重要 D . 工程预算与概算的比较属于设计过程中投资的计划值和实际值的比较 E . 工程合同价与工程预算的比较属于设计过程中投资的计划值和实际值的比较
- 28、下列组织措施属于投资控制纠偏措施的是( )。 A . 调整项目组织结构 B . 调整项目管理人员班子 C . 制定节约投资的奖励措施 D . 优化施工方法 E . 采取价值工程的方法
- 29、下列管理措施属于投资控制纠偏措施的是( )。 A . 调整项目组织结构 B . 调整项目管理人员班子 C . 调整投资控制的方法和手段 D .

· 优化施工方法 E . 采取价值工程的方法 30、以下对施工企业项目经理的工作性质的说明，正确的是( )。 A . 建筑业企业项目经理资质管理制度向建造师执业资格制度过渡的时间定为5年 B . 过渡期内，凡持有项目经理资质证书或者建造师注册证书的人员均可受聘担任施工项目经理 C . 过渡期满后，所有工程项目施工的项目经理必须由取得建造师注册证书的人员担任 D . 项目经理是建筑施工企业法定代表人在工程项目上的代表人 E . 项目经理对工程项目施工过程全面负责

31、以下对国际上项目经理的地位和作用的说明，正确的是( )。 A . 项目经理一定是一个企业法定代表人在工程 程项目上的代表人 B . 项目经理不一定是一个企业法定代表人在工程项目上的代表人 C . 项目经理的主要任务是项目目标的控制 D . 项目经理不是一个技术岗位 E . 项目经理是一个组织系统的管理者，但具体权限由上级确定

32、下列关于人力资源管理任务的说明，正确的是( )。 A . 组织和人力资源规划是识别、确定、分派项目角色、职责和报告关系的过程 B . 在项目生命周期内，制订的组织和人力资源计划既要有适当的稳定性和连续性，又要随着项目的进展做必要的修改 C . 形成合适的团队机制，可以提高项目管理班子的工作效率 D . 项目管理班子成员可以通过外部招聘获得，也可以对项目承担组织内的成员进行重新分配 E . 在矩阵组织机构中，当项目经理和职能经理意见不一致时，以职能部门意见为准

33、建设工程项目总承包的意义在于( )。 A . 总价包干 B . 交钥匙 C . 设计与施工过程的组织集成 D . 促进设计与施工紧密结合 E . 为项目建设增值

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)