

ERPI项目的实施体会 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/64/2021_2022_ERP_E9_A1_B9_E7_9B_AE_E7_c41_64851.htm 学习了一些报章杂志中有关ERP思想及企业管理理念的论著，得到了不小的收获，简要总结几点：一、如何认识国内某些号称ERP的软件与我们实施的SAP R/3的区别，增强工作的使命感与责任感 二者的本质区别在于：前者不涉及企业管理方式的变革，后者则是应对知识经济时代的管理方案，是面向供应链和"流程制"的。从产品特征来看，ERP系统软件包含了一些复杂的分析、规划等算法，具有决策辅助功能，具有处理知识经济时代信息泛滥问题的能力，而前者只是信息化管理，只是"财务"加"进销存"。ERP的核心是管理思想，是将先进的管理思想体现在日常的工作流程中，是企业的管理解决方案，不仅仅是软件，更不是企业管理信息化(管理信息化不需要管理诊断和流程重组)。在ERP系统中，价值最高的是管理诊断和管理解决方案(BPR)。我们的工作帮助中国国内大型国有企业实施ERP改造，从事这份工作使我们拥有强烈的历史责任感和使命感。二、保证"物料编码的惟一性"是ERPI项目成败的关键因素 在实施ERP之前，一定要重视物料编码的规则，一定要具有前瞻性，这是ERP实施的成功基础。ERP中的物料代码是物料的标识，是人和计算机使用所有其他数据元素的基础。物料代码应尽量简短，物料号的惟一性是最基本的要素。在物料号中不必考虑过多的标识因素，以免增加字段长度。企业在数据准备阶段的一项非常重要的工作就是确定物料代码的编码原则和编码方法。在使用现代计算机系统的环境下

，物料代码的功能只是作为"惟一标识符"，而不是描述符。在ERP系统中，物料代码应是无含义的。

三、如何看待ERP实施中的失败案例，更好地做好我们的企业咨询工作

在ERP实施中，有许多企业没有达到预期效果。分析原因，可以归纳为项目实施方（企业）和ERP供应商两方面：

- 1.企业对ERP项目的认识不足，当成企业管理信息化项目；
- 2.ERP实施不经企业管理诊断进行流程改造与重组；
- 3.供应商不重视培训等服务和系统上线后的支持；
- 4.供应商在市场运作中过分压低价格，降低服务质量；
- 5.软件实施人员素质不高，不能为企业提供高质量的流程改造建议，只是简单地根据客户现有流程做完软件"客户化定置"了事儿。

总之，ERP是管理思想的体现，其次才是软件。企业与软件实施提供商之间应该建立起良好的合作伙伴关系，双方不应是一种简单的买卖行为。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问
www.100test.com