

PMP考试经验谈(一) PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/64/2021_2022_PMP_E8_80_83_E8_AF_95_E7_c41_64875.htm

前几天，我在家电超市闲逛的时候，一行醒目的广告标语吸引了我的目光：海尔煤气，为您设计这是海尔煤气灶最新推出的广告语，意思是不管您需要什么尺寸，什么配置的煤气灶，我们都能按您的要求设计生产。这看似简单的一句话，却暗中道出了当下流行于欧、亚、美国国际市场的一种趋势，即：从工业革命开始后，一直独占鳌头的统一规格、大批量生产的产品正在被一种更加客户化（因客户的需要而量体定做）的产品或整体解决方案（whole solution, 俗称一揽子工程）所代替。这种新型产品的独特性和多元性使得另一种行业（或学术）应运而生--项目管理

（Project Management）。国内传统的项目管理，仅仅局限于技改项目或基建项目的评估、预算和决算等。当前的项目管理理论提出的却是一套全新思维方式和管理模式，它的应用范围更加广泛，从家电产品，IT行业，通信行业，建筑行业到美国的国家防御体系，处处体现着现代项目管理的思想精髓。这种理论的中心就是通过对一个项目的Time Cost 和 Scope的综合有效管理，通过应用良好的沟通技巧、资源管理技巧等，最大限度地为客户提供优质服务，提高客户满意度，从而赢得客户，赢得市场。在国外，一些著名的大学（如George Washington University）已经开设了侧重于项目管理科学研究的MBA Program，学生们被鼓励去参加国际项目管理协会(PMI)举行PMP(Project Management Professional)资格认证考试。在一些知名的跨国公司如Ericsson, Lucent等公司也鼓励其

担任项目管理工作的员工去争取获得PMP资格认证。今年6月11日，PMP资格认证在中国北京首次举行。虽然在实际工作中对项目管理知识体系的内容或或多或少都有过接触；但是，为了积极地面对考试，考前的复习准备工作是必不可少的。归纳起来，大概可以从以下几方面着手：1.对英文水平的要求在临考前一周，北京现代卓越管理技术交流中心曾邀请了一位国内唯一通过PMP资格认证的先生来辅导班交流经验，这位先生的一句话给我印象颇深，他说：像你们这些对付过托福的人，考PMP，英语应该不成问题。对英语水平的要求是高是低，可以自己从中体会。PMP考试词汇量局限性很强，（也就是说过来过去总是那几个单词），语法简明易懂。但是由于PM理论源于美国，PMP认证考试由美国人举行，所以用汉语版的PMBOK书，只能作为参考，而不能成为依靠。

2.对PMBOK一书的掌握 对PMBOK（Project Management Body of Knowledge）一书，需要的是一种彻彻底底的理解，认真看，看懂了，捕捉了它的核心内容和整体思路，就得到了成功的一半。PMBOK提供的是一种思维方式，而不是死记硬背，生搬硬套的定律。所以不需要较强的记忆力，却需要较强的理解力；不需要深奥的数理知识，却需要清晰的分析能力，PMBOK和其它学科如TQC（全面质量控制学）、概率等都有关联，但是只需要泛泛的了解即可。一般情况下，常识加判断便能应付。

3.名师指点 所谓的名师就是在美国的大学里教授PM课程并本身通过PMP资格认证的老师。由于PM学科在国内是一门新兴学科，考试又用英文版本，所以自己苦读PMBOK一书往往事倍功半。而经外教指点，就可茅塞顿开。我在自己看PMBOK一书的时候，基本上每隔三四页就会碰

上有疑问的句子或段落。经过查辞典，问周围的美国人，虽然字面意思弄懂了，但是仍旧不得要领。如PMBOK一书50页提到，Benefit Measurement Methods 和 Constrained Optimization Methods。虽然字面意思明白，但不清楚具体指的是一种什么方法。于是，我找到外教留下的名片，按上面的地址给他发了一封E-mail。第二天，我就收到Alan先生的回复，两种方法的定义和解释写得很清楚。而且在下一session的授课时，Alan先生又多举了几个简单的例子来阐述这两种概念。

4. 多做模拟题

PMP考试考得不仅是对PM知识的了解，也包括了对PM知识的应用。这就需要你清楚地把握PMI的思想模式，紧跟着PMI的思路。外教的优势是可以指引你顺着PMI（以及美国人）的思路去思考问题。正如外教在辅导课上常用的口头语"PM says..." "PM thinks..."。而多做模拟试题，并且重复做，则可以加深影响，摸清出题人（PMI）的想法，做到举一反三。所以，把握PMI思路的方法=多做模拟题 外教引导。

PMI举行PMP资格认证考试的目的在于鼓励人们多去了解这门新兴的管理学科，把握其管理思想的精髓，适应新的市场发展的需要，并去推动行业的发展。PMP考试不是刻意去刁难学生，选拔尖子。所以，只要你看了PMBOK一书，看懂了；参加了外教授课的考前辅导班，跟上了，那么，接下来要做的就是把自己的思路理得清清爽爽，然后以一种项目经理(Project Manager)的姿态步入考场，用项目经理独到的敏锐目光去审视试卷上的每一个问题。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com