

项目经理PMP应试四大技巧 PDF转换可能丢失图片或格式，
建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/64/2021_2022__E9_A1_B9_E7_9B_AE_E7_BB_8F_E7_c41_64881.htm 前几天,我在家电超市闲逛的时候,一行醒目的广告标语吸引了我的目光:""海尔煤气, 为您设计""这是海尔煤气灶最新推出的广告语, 意思是不管您需要什么尺寸, 什么配置的煤气灶, 我们都能按您的要求设计生产。这看似简单的一句话, 却暗中道出了当下流行于欧、亚、美国国际市场的一种趋势, 即: 从工业革命开始后, 一直独占鳌头的统一规格、大批量生产的产品正在被一种更加客户化(因客户的需要而量体定做)的产品或整体解决方案(whole solution, 俗称一揽子工程)所代替。这种新型产品的独特性和多元性使得另一种行业(或学术)应运而生--项目管理(Project Management)。国内传统的项目管理, 仅仅局限于技改项目或基建项目的评估、预算和决算等。当前的项目带砧砺么岢葩娜词且惶兹滤嘉绞胶凸芾砗J剑挠 梅段庸惴海蛹业绮罚T行业, 通信行业, 建筑行业到美国的国家防御体系, 处处体现着现代项目的管理思想精髓。这种理论的中心就是通过对一个项目的Time Cost和Scope的综合有效管理, 通过应用良好的沟通技巧、资源管理技巧等, 最大限度地为客户提供优质服务, 提高客户满意度, 从而赢得客户, 赢得市场。在国外, 一些著名的大学(如George Washington University)已经开设了侧重于项目管理科学研究的MBA Program, 学生们被鼓励去参加国际项目管理协会(PMI)举行PMP(Project Management Professional)资格认证考试。在一些知名的跨国公司如Ericsson, Lucent等公司也鼓励其担任项目

管理工作的员工去争取获得PMP资格认证。今年6月11日，PMP资格认证在中国北京首次举行。虽然在实际工作中对项目管理体系的内容或或多或少都有过接触；但是，为了积极地面对考试，考前的复习准备工作是必不可少的。归纳起来，大概可以从以下几方面着手：1. 对英文水平的要求在临考前一周，北京现代卓越管理技术交流中心曾邀请了一位国内唯一通过PMP资格认证的先生来辅导班交流经验，这位先生的一句话给我印象颇深，他说：“像你们这些对付过托福的人，考PMP，英语应该不成问题。”对英语水平的要求是高是低，可以自己从中体会。PMP考试词汇量局限性很强，（也就是说过来过去总是那几个单词），语法简明易懂。但是由于PM理论源于美国，PMP认证考试由美国人举行，所以用汉语版的PMBOK书，只能作为参考，而不能成为依靠。2. 对PMBOK一书的掌握对PMBOK（Project Management Body of Knowledge）一书，需要的是一种彻彻底底的理解，认真看，看懂了，捕捉了它的核心内容和整体思路，就得到了成功的一半。PMBOK提供的是一种思维方式，而不是死记硬背，生搬硬套的定律。所以不需要较强的记忆力，却需要较强的理解力；不需要深奥的数理知识，却需要清晰的分析能力，PMBOK和其它学科如TQC（全面质量控制学）、概率等都有关联，但是只需要泛泛的了解即可。一般情况下，常识加判断便能应付。3. 名师指点所谓的名师就是在美国的大学里教授PM课程并本身通过PMP资格认证的老师。由于PM学科在国内是一门新兴学科，考试又用英文版本，所以自己苦读PMBOK一书往往事倍功半。而经外教指点，就可茅塞顿开。我在自己看PMBOK一书的时候，基本上每隔三四页就会碰

上有疑问的句子或段落。经过查辞典，问周围的美国人，虽然字面意思弄懂了，但是仍旧不得要领。如PMBOK一书50页提到，"Benefit Measurement Methods"和"Constrained Optimization Methods"。虽然字面意思明白，但不清楚具体指的是一种什么方法。于是，我找到外教留下的名片，按上面的地址给他发了一封E-mail。第二天，我就收到Alan先生的回复，两种方法的定义和解释写得很清楚。而且在下一session的授课时，Alan先生又多举了几个简单的例子来阐述这两种概念。

4. 多做模拟题

PMP考试考得不仅是对PM知识的了解，也包括了对PM知识的应用。这就需要你清楚地把握PMI的思想模式，紧跟着PMI的思路。外教的优势是可以指引你顺着PMI（以及美国人）的思路去思考问题。正如外教在辅导课上常用的口头语"PM says..." "PM thinks..."。而多做模拟试题，并且重复做，则可以加深影响，摸清出题人（PMI）的想法，做到举一反三。所以，把握PMI思路的方法=多做模拟题

外教引导。

PMI举行PMP资格认证考试的目的在于鼓励人们多去了解这门新兴的管理学科，把握其管理思想的精髓，适应新的市场发展的需要，并去推动行业的发展。PMP考试不是刻意去刁难学生，选拔尖子。所以，只要你看了PMBOK一书，看懂了；参加了外教授课的考前辅导班，跟上了，那么，接下来要做的就是把自己的思路理得清清爽爽，然后以一种项目经理(Project Manager)的姿态步入考场，用项目经理独到的敏锐目光去审视试卷上的每一个问题。

作者介绍 许江林：项目管理者联盟高级顾问，惠普公司资深项目经理，在IT软件和系统集成项目方面有丰富的经验。曾合作翻译《可视化项目管理》，《怀德曼项目管理词汇手册》

》等书，十分畅销。2003年底再次推出《IT项目管理最佳历程》一书，深获IT企业项目经理的好评。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com