

案例：成功的项目管理 PDF转换可能丢失图片或格式，建议  
阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/64/2021\\_2022\\_\\_E6\\_A1\\_88\\_E4\\_BE\\_8B\\_EF\\_BC\\_9A\\_E6\\_c41\\_64884.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/64/2021_2022__E6_A1_88_E4_BE_8B_EF_BC_9A_E6_c41_64884.htm) 课程编号

：Train-SW-PM-3课程性质：内训课程课程名称：成功的项目管理课程时间：3天（21小时）课程概要：项目管理能通过对时间、进度、团队、风险等系统的管理很好的解决以上及类似问题。在发达国家的企业机构和政府部门中，项目管理已成为运作的中心模式。本课程通过对21世纪项目管理的最新进展及最新项目管理方法和技术的讲解和案例分析，使学员了解和掌握可以运用到企事业商务和技术项目管理中去的一些最新概念、最新管理方法和最新技术，以及项目生命周期各个阶段所需的实用技术和工具等内容。培训目标：学会有效制定项目计划的方法；掌握项目组织与团队建设的主要方法与技巧；了解项目管理的基本概念与最新进展；掌握风险管理知识与技能等九大知识体系；熟悉项目监控、项目评审的主要内容与方法；了解新产品、投融资等项目管理的主要内容。培训对象：企业高层管理者 国家机关以及事业单位的领导者 企业中层管理者 工程部、销售部、人力资源部经理 企业项目总监、高级项目经理 企业信息部、新产品开发部等项目负责人课程特色：实战：以IT项目实际历程为主线，讲解IT项目管理活动与难点 品牌：知名项目管理专业组织与著名讲师联合打造品牌课程 课程安排：项目与项目的概念 什么是项目，项目的要素有哪些？什么是项目管理，项目管理的环境是什么？什么样的工作需要项目管理？如何分析项目的目标与合理性？项目的背景，谁是项目关系人？谁是主

要的？为什么要特别关注客户在项目中的作用？为什么要关注客户对项目需求优先级排；PMBOK九大知识体系概要。项目定义、目标和范围管理 项目生命期、项目设计、项目目标、范围定义，项目流程与管理过程；如何选择一个恰当的项目生命周期模型；项目需求分析模型，项目逻辑框架，如何设计和使用一个项目概念模型。项目经理与项目团队 项目经理应具备什么样的知识与技能？领导力，项目团队与沟通；项目团队建设 团队建设的概念、主要工具和技术；项目沟通的计划与技巧，项目经理的沟通。项目计划开发 基本的计划工具，包括工作分解结构（WBS）和工作包、里程碑计划、进度计划和关键；路径法（CPM）/计划评审技术（PERT）；项目估算技术和方法，参数模型等。项目计划制定演练 选择工程建设/产品、系统开发/IT 开发或服务项目 项目控制和绩效管理 项目实施与过程控制基本原则 项目进展测量技术、挣值管理法 项目执行/跟踪/绩效评估/评审项目执行与控制的步骤、项目绩效的跟踪与分析、项目评审、项目变化及其控制。项目风险管理 风险识别/分析/应对/监控；项目风险有哪些管理层次？其主要要素是什么？怎样编制风险计划，识别各种潜在的风险；如何使用风险登记表管理风险；风险应对计划和跟踪控制方法；何用经验分析法和定性定量化法进行风险研究。项目质量管理 质量管理工具及其在项目管理中的应用；项目质量的中心是什么？如何为质量创建一个环境？如何制定质量策略？100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)