

2010年内审师辅导治理、风险和控制知识要素(10)内审师资格考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/642/2021_2022_2010_E5_B9_B4_E5_86_85_c53_642043.htm

【例题】在以下的管理控制系统中，项同时考虑确保公司成功的财务和非财务指标。A.平衡记分卡系统B.经济增加值系统C.作业成本系统D.市场增加值系统【答案】A【解析】这是一种全面的管理控制系统，包含了传统的会计指标和经营指标。

【例题】以下种管理方法重点关注值得注意的经营领域，而相对忽视运行正常的经营领域。A.目标管理B.责任会计C.基准D.例外管理【答案】D【解析】例外管理的重点是关注值得注意的经营领域，而相对忽视正常的经营领域。A不对，在目标管理中，下属和管理者共同制定下属的目标，以及实现目标的行动计划。B不对，责任会计是分配成本和费用的方法。C不对，基准涉及查看其它公司的最佳实践。

【例题】公司的运营经理决定在60天以后购买一台价值昂贵的机器，这项通知使投资部门以优惠的条款售出公司的部分投资组合。以下项控制最好地描述了这一种控制。A.反馈控制B.战略控制C.预算控制D.前馈控制【答案】D【解析】前馈控制试图预计问题，并及时解决问题。A不对，反馈控制是基于过去的评价的。B不对，战略控制与战略计划同步进行、是范围较广的控制，将在很长的时间内影响组织。C不对，没有提到预算的控制。

【例题】大型公司的控制系统确保组织运营集中于特定的方向。这些控制系统由部分构成。A.预算、财务比率分析和现金管理B.目标、标准和评价回报系统C.角色分析、团队建设和调查反馈D.教导、保护和有挑战性的任务【答案】B【解析】这些是大型

公司的组织控制系统的基本成份。A不对，是财务控制方法。C是组织发展干预的方法。D不对，是改进雇员职业发展的方法。【例题】组织的内部审计职能是组织的整体内部控制系统不可分割的部分。当审计师审核系统开发计划时，它进行的是以下项控制。A.反馈控制B.战略计划C.政策和程序D.前馈控制【答案】D【解析】前馈控制是提出潜在的问题，并采取事前的纠正行动，而不是事后的改进。A不对，反馈控制是为任务完成提供信息。B不对，战略控制是由高层管理人员制定的，在很长一段时期内影响组织。C不对，政策和程序由高层管理者制定，是组织最基本的控制子系统。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com