

中粮控股内审办法内审师资格考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/642/2021_2022__E4_B8_AD_E7_B2_AE_E6_8E_A7_E8_c53_642118.htm

理念：审计也能创造价值 在传统的观念里，审计部是一个费用部门，这个部门与价值创造无关。而中粮控股审计部近两年的工作业绩则充分证明：这个部门也能创造价值。由于公司每年的投资项目很多，审计部就将传统的基建项目审计模式做了延伸，逐步建立健全了“基本建设项目全过程跟踪审计”制度，实现由传统的事后监督向事前预防、事中控制和事后反映的转化。在建设项目正式立项后即开始实施审计工作，内容涵盖了工程建设实施阶段的各个环节，包括设计、招投标、法律要件办理、设备材料采购、施工过程、变更签证一直到竣工结（决）算、后评价整个过程。在建设过程中，也要通过委托外部专业的造价咨询机构，协助并服务于建设单位，提供权威性、公正性的审计服务，确保建设程序合规，合理控制工程造价，达到价值工程目标。“一个典型的例子就是中粮控股下属的一个新建工厂，我们通过在建设过程中实时监控工程造价成本，使得工厂建成后每吨产品造价比竞争对手低100元左右。所以说，看住造价就是竞争的起点，它将直接影响到企业今后的运营，因为固定资产投资少了，折旧也就少了，边际贡献也就大了，竞争起来必然有优势。”胡昌平提到这里，显得很是兴奋。事实上，2008年，中粮控股审计部通过对诸多基建项目的全程介入和严格审核，累计审减结算额高达上亿元人民币。“要把内部审计融入公司发展成长的轨道上去，通过监督、评价、咨询服务这些方式推动公司达成年

度预算目标和长期战略目标”，胡昌平表示，内部审计人员也要培养一种战略型的思考方式。从资本市场来看，稳定发展的公司比收益波动较大的公司更能得到投资者的青睐，而审计部门的职责就是保持公司持续、稳定、健康地发展，合理保证公司战略目标的实现。从这个角度来说，一个企业强化了内部审计工作，就是在提升公司的价值，就是给股东带来更大的回报。2009年12月2日，中粮控股获评“2009年度香港公司管治卓越奖恒生综合指数公司组别”，这是对中粮控股审计部两年来所取得工作业绩的最好的肯定。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问

www.100test.com