2010年国际注册内审师考试辅导:企业战略管理的特点 PDF 转换可能丢失图片或格式,建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/642/2021_2022_2010_E5_B9_ B4 E5 9B BD c53 642429.htm 导读:以下资料是对2010年国 际注册内审师考试辅导"企业战略管理的特点"知识点的详 细解答。企业战略管理是企业在宏观层次通过分析、预测、 规划、控制等手段,实现充分利用本企业的人、财、物等资 源,以达到优化管理,提高经济效益的目的。企业战略管理 是对企业战略的设计、选择、控制和实施,直至达到企业战 略总目标的全过程。战略管理涉及企业发展的全局性、长远 性的重大问题。诸如企业的经营方向、市场开拓、产品开发 、科技发展、机制改革、组织机构改组、重大技术改造、筹 资融资,等等。战略管理的决定权通常由总经理、厂长直接 掌握。 企业战略管理具有以下特点: 整体性 企业战略管理的 整体性包括两个方面的含义:首先,将企业战略看成一个完 整的过程来加以管理。 其次,它将企业视为一个不可分割的 整体。 企业战略管理强调整体优化,而不是强调企业某一个 战略单位或某一个职能部门的重要性。企业战略管理通过制 定企业的宗旨、目标、战略和决策来协调企业各个战略经营 单位、部门的活动。 长期性 企业战略管理关心的是企业长期 、稳定和高速的发展。企业战略管理的时间跨度一般在3年以 上,5-10年之内。 权威性 战略管理重视的是企业领导者按 照一定程序,对企业重大问题做出抉择并将其付诸实施的过 程。企业战略是有效经营的必要前提,要充分发挥战略的整 体效益功能,它就必须具有权威性。 环境适应性 企业战略管 理重视的是企业与其所处的外部环境的关系,其目的是使企

业能够适应、利用环境的变化。企业是与社会不可分割的一个开放的组成部分,它的存在和发展在很大程度上受其外部环境因素的影响。编辑推荐:2010年国际注册内审师考试辅导:企业战略管理的原则 2010年国际注册内审师考试辅导:企业战略管理的内容2010年国际注册内审师考试辅导:企业总体战略的组成 100Test 下载频道开通,各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com