

台湾学者张家麟为EMBA班学员布道EMBA考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/642/2021\\_2022\\_\\_E5\\_8F\\_B0\\_E6\\_B9\\_BE\\_E5\\_AD\\_A6\\_E8\\_c71\\_642491.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/642/2021_2022__E5_8F_B0_E6_B9_BE_E5_AD_A6_E8_c71_642491.htm) "tb42"> 关掉手机，推掉约会。5月的一个周末，几百名“老总”聚集华中科技大学，把两天的时间贡献给来自台湾的学者张家麟。他以华中科大管院特聘教授的身份，对EMBA总裁研修班的数百名学员进行了一次名为《高效执行与团队建设》的演讲。两天后，老总们记住了他的一个发问：“十年之后我在哪里？”领导是“道”，管理是“术”任何一个企业都对执行力的内涵有自己的理解。在比尔盖茨看来，未来十年内，企业面临的挑战就是执行力。然而，张家麟在全国各地做培训时，问过很多老板：“十年后你在做什么？”很多企业家都答不出来。在他看来，领导是“道”，管理是“术”，即领导的工作是做对的事，管理的任务是把事情做对。“道，即领导力。术，乃科学、技术、管理。道与术是结合在一起的，既是天道也是天术，因此不能只重‘术’不重‘道’。道即德行，自己有没有道德，不是自己说了算，因为大德之人，行不言之教。百考试题”中国的企业家中流传着这样的说法：小老板靠术，中老板靠智，大老板靠德。张家麟对此解释：小本经营由于资金不足，承担不起风险，老板赚钱就要动脑袋，多想新招数，新花样；中老板一般都是挖到了第一桶金后，企业的管理、发展方向，以及谋略显得更为重要；大老板则在企业做大以后，需要思考怎样吸引、留住人才，怎样取得客户信任，再做大、做好、长存，所以品德很重要。作为企业管理学教授，在张家麟看来，企业发展到最后，核心竞争

力就是“德”。他说，以前讲求敬天惜地，要感恩，但现在有些企业大肆开采资源，完全不顾自然环境。从这些表现来看，中国企业家缺的显然不是技术和资金，而是“大德”。

“中外企业家差距30年”做过企业管理的张家麟认为，目前国内企业家与国外同行的差距是30年。在知识经济时代，企业家最需要的财富是知识。但在我国，很多企业家年轻的时候并没有接受良好的教育，他们是经过自己的努力打拼，才取得了现在的成就。但是事异时移，随着中国经济和全球接轨，我们已经进入一个“与狼共舞”的时代。“我们的企业家，要转变家庭作坊式的经营管理模式，提升核心竞争力。我们的企业家是非常努力的，但是在高端管理方面，和国外同行相比，还有一定差距。”在他看来，其实落后的年限并不是绝对的，重要的是企业家能不能在最短的时间内赶上来，把理论与实践结合，提高企业经营管理水平。“我觉得只要我们能够共同努力，十年左右就可以追上了。”张家麟说。

张家麟其人一周读一本书，给自己充电 张家麟是著名学者、企业管理专家，现任中国农业大学MBA中心副主任。他是个重视给自己“充电”的人。每年看50本书，这些书三分之一是管理学，三分之一是哲学，三分之一为基础理论。这是张家麟给自己下的硬指标。“我每年看50本书，很多人说不可能，做不到。事实上也就是一周一本书，你可以在坐飞机的时候、吃完饭的时候看书，不需要专门开辟时间去读书。我吃饭很简单，盒饭就可以解决，我不喜欢饭局。这样就可以节省很多时间，每周差不多可以节约20小时，读一本书，足够了。”张家麟说。他说，很多时候工作并不是为别的，仅仅是因为热爱和自我评价。他相信“人生如棋，落子无

悔”。请把百考试题EMBA站加入收藏 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)