

浙大EMBA“转型式复苏与增长”高峰论坛顺利结束在职硕士考试PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/642/2021_2022__E6_B5_99_E5_A4_A7EMBA_c71_642709.htm

2009年12月27日，浙江大学EMBA“转型式复苏与增长”高峰论坛在浙江省人民大会堂国际会议厅隆重举行。浙江省人民政府副省长金德水、中共浙江大学党委书记张曦、浙江省经济与信息化工作委员会副主任凌云、中国社会科学院工业经济研究所所长金碚、浙江大学管理学院常务副院长吴晓波、浙江大学管理学院党委书记兼副院长应飏、浙江大学管理学院副院长卫龙宝、浙江大学管理学院EMBA教育中心主任范晓屏、浙江大华技术股份有限公司董事长傅利泉、万事利集团有限公司总裁李建华、浙大网新软件产业集团有限公司总裁张旭光等领导 and 企业家出席论坛。论坛由吴晓波教授主持，300多位浙江大学EMBA学生参加了论坛。中共浙江大学党委书记张曦首先在论坛上致词。他指出浙江大学管理学院和浙江大学EMBA教育中心举办以探究浙江经济转型式复苏与增长为主题的高峰论坛，具有特别重要的现实意义。如何适应时代发展的要求，勇担社会责任，不仅是企业也是高校面对的重要课题。浙江大学要立足浙江、服务浙江，充分发挥浙江大学的学科、人才和科技的优势，为浙江经济社会发展提供理论指导、政策咨询、人才支持和科技支撑，服务浙江经济转型升级。他希望在座的EMBA同学把学到的理论知识和管理经验结合起来，促进企业健康发展。最后他预祝论坛圆满成功。浙江省人民政府副省长金德水在论坛上作了重要讲话。他指出加快转型升级是浙江经济实现全面协调可持续发展的必由之路。受到金融

危机的影响，2009年浙江经济受到严重考验。但是在中央应对国际金融危机一系列计划实施下，浙江省委省政府在贯彻中央的决策部署的同时，结合自己的省情，出台了一系列政策意见。经过全省上下特别是企业家们共同努力，下半年平稳回升。说明在省委坚强领导下，经过全省人民特别是企业家们共同努力，浙江民营经济的优势在困境中得到锤炼，进一步适应了恶劣的形势，战胜了挑战。浙江省出台了加快工业转型升级的实施意见，主要是加快实现四个转变：第一，从资源消耗为主向创新驱动为主的转变。第二，加快产业结构从低附加值产业向高附加值的先进制造业和高新技术产业为主的转变。实现这个转变，关键在于推动传统产业高端化，高新技术产业化和新兴产业规模化。第三，加快企业经营方式从粗放经营向集约经营。实现新时期重大转变，关键是推动企业加强理念创新、技术创新、产品创新、品牌创新，服务创新、管理创新、开放创新、人才创新、组合创新等等全方位的创新。第四、加快产业组织形态从传统块状经济为主走向现代产业集群为主的转变。最后，他希望在座的企业家肩负起推动我省经济转型升级的历史重任。坚定信心迎难而上；加强学习，提高素质；立足主业，做强做大；胸怀天下，回归社会。浙江省经济与信息化工作委员会副主任凌云在论坛上做了主题演讲，为与会者分析了浙江经济发展今后的政策取向。第一，推动结构调整将是政府促进经济发展的主要政策取向。业内鼓励淘汰落后企业，培育新兴产业，提升产业的国际竞争力，达到可持续发展。关于产业间结构现在是231，要鼓励生产性服务业，发展服务业，2010年对服务业的政策一定会有大的突破。在提升第二产业竞争力的同时

，大力发展第三产业。第二，推动自主创新，将是企业提高产业竞争力的主要手段，政府一定会把推动企业自主创新，提升企业竞争力放在突出的位置。一是支持企业技术研发；二是鼓励企业发明专利；三是保护知识产权；四是支持企业应对技术壁垒。企业要建立自己的研发队伍和研发技术，培育创新眼光。第三，推动内需增长将是政府促进经济持续平稳发展的有效政策取向。从政府的角度讲，明年推动家电下乡、汽车下乡、农具补助，这些对于内需市场的拓展仍然要加大，尤其是适应农村的产品。所以企业家对农村产品也要提高关注。从企业的角度讲，以下六类产品会有很好的发展前景：第一是地铁，第二是高压超高压输变电设备，第三是新能源，第四是环保产业，第五是医疗的诊断，第六是围绕着上述发展的新材料。第四，推动节能减排是政府促进经济发展方式转变的重要政策取向。环保节能项目可获“三免三减半”优惠。第五，推动品牌建设将是政府提升产品附加值的重要政策取向。鼓励中国名牌、中国驰名商标。特别强调真正的名牌是消费者用消费金额投票表决出来的，而不是专家选举出来的。第六，推动良好的创业创新环境构筑将是政府促进经济社会发展长期的政策取向。中国社会科学院工业经济研究所所长金碚应浙江大学EMBA的邀请，在论坛上就浙江经济转型与升级提出了自己的看法。他认为经济转型式复苏的最大特点既：企业面临发展新空间，产业的增长方式应更有效，更清洁，并惠及老百姓。他认为，当今的世界产业总体上还是处于化石能源为基础的经济时代，但是基于石油、煤炭等以化学能源为基础的经济发展遇到了深刻的问题，它不但会用完，而且会污染环境。因此解决高技术产业和

传统产业之间的问题必须解决三个最基本的问题。第一，需要有一个创新机制。无论是节能也好，环保也好，或是能源的替代也好，都必须有一个好的机制，让人积极地去做好节能减排替代等事情。第二，发达国家产业成本控制技术出了问题，如IBM、美国通用、福特等企业，其技术、品牌或是实力都很好，但是，这些公司却都控制不了它们的成本。之所以会出这样的问题，是因为它的体制已趋向于缺乏弹性，当经济出现问题时，企业没有能力控制产品成品，以便能够承受经济的波动。第三，市场需求结构的变化，使得实体层面的市场渗透能力出现了很大的问题。美国试图用扩大信贷的办法来扩大市场消费能力，结果居民储蓄率后后来几乎为零。曾经依靠金融创新和信贷消费拉动增长的美国，如今仍然处于国际金融危机中心。他还认为，产业发展也要解决惠民问题。回顾美国金融创新鼎盛之时，制造业曾被认为是“夕阳产业”。由于资源环境问题，传统产业失宠于投资者；随着纳斯达克指数的崩盘，投资者又疏远了以电子信息和网络经济为代表的高技术产业。由此，大量投资转向金融领域，过度创新使金融业自我膨胀。金融层面的体制缺陷和监管失范，以及来自上述产业自身暂时无法解决的难题，使得金融泡沫越吹越大，最终酿成了罕见的国际金融危机。产业转型升级不是说哪些产业可以发展，哪些不可以发展，他认为中国作为一个大国，所有的产业都可以发展，中国没有夕阳产业，但是每一个企业都应该转型。“要企业符合节约、精致、清洁、惠民的标准，任何企业都能得到腾飞。”他希望在中国下一轮发展中，通过企业的共同努力，构造新的竞争环境，然后在此基础上转型升级，做到更加清洁、环保、惠民

，在传统工业健康发展基础之上就一定会出现现代服务业。现代服务业不能拔苗助长，他跟工业一样需要有一个创新机制，需要有一套经营规则，在中国还特别需要有一批真正在市场上竞争所成长起来的企业家。浙江大华技术股份公司董事长傅利泉在讲话时表示，浙江中小型企业在面对转型时应以提高研发和创新能力为主，不断提高产品品质，向专业化精细化靠拢。傅利泉认为，树立企业的品牌、提高产品品质是企业进行转型升级必须着手的重点。而研发与创新则是技术性企业发展的基础。针对浙江中小型企业的特点，傅利泉还表示，企业达到专业化更重要，多元化则并非企业首要目标。傅利泉强调，企业的生存和发展是促进企业转型的最大动力，而企业转型最关键的一点既是企业应针对自己的特点做出有针对性的选择。而对于大华技术股份公司等技术性企业而言，研发和创新便是企业转型的重点。“通过和世界500强公司的接触，我认为我省企业还有很长的一段路要走。”傅利泉指出，企业应不断加强产品品质，从而达到能够和众多国际企业抗衡的局面。“品牌就是时间、量、质的积累，企业应形成‘他无我有，他有我优’的竞争态势，从粗放型变成精细化产业，不断提升产品附加值，拓展产品品牌。”

张旭光：精细化管理不容忽视IT技术运用 浙大网新软件产业集团有限公司总裁张旭光在论坛上表示，不论是传统企业还是现代化高科技企业，要想做好精细化管理都不容忽视IT技术的运用。他与浙江大学EMBA几个同学共同投资的商盟服务公司就是一个商业模式创新的例子。“我们要做的商盟服务是要做一个商业模式的‘船’，而不是简单的去做一个‘船服务’企业。我们运用整合营销理念把服务业和IT技术融合

，经过流程再造，把多项传统服务业整合到一起，使得这些传统服务业管理更加精细化、精准化。”在商盟为浙江大学EMBA制作的浙江大学EMBA俱乐部会员卡上，我们也看到了这样一种整合营销和精细化管理的影子。通过这个会员卡，把浙江大学EMBA为学生服务的教学环节、论文环节、签到环节及毕业后的俱乐部活动等环节整合起来，并具备身份识别功能，实现了管理的精细化和精准化。“商盟不论作为IT行业、信息化行业还是服务行业，我相信会成为一颗新星。”李建华：转型升级必须有核心技术 浙江万事利集团总裁李建华先生对转型升级有切身体会，丝绸企业作为传统制造业在很早之前就已经开始了逐步转型升级。“这几年我们一直都在自觉转型升级，从一个粗放型的生产丝绸面料的企业，转变为一个以品牌、渠道建设为主的丝绸高档礼品生产型企业，这些转变不单单是因为金融危机，因为世界发生了变化，而是我们很早就意识到这是企业自身发展的需要。”在转型升级的过程当中，他认为必须看重两个方面。一是必须有核心能力，而是必须有专利技术。“我们在转型过程中，非常坚决地关闭了一些没有核心竞争能力的纺织企业，在新投资的项目中，必须有核心技术，有国家发明专利，并积极与中科院以及国际上知名的企业进行合作，今年我们还通过这个办法引进了26种发明专利，这些对我们企业今后的发展都有至关重要的作用”他认为制造业的转型升级关键在于技术，没有技术进步就谈不上真正的转型升级，也成就不了企业更高层次的发展，并希望政府在引进高科技技术等方面提供更多的支持和服务。企业家的社会责任就是把企业办好 先进制造业和科技的进步，会导致很多产业或者就业岗位的

减少，这两者之间产生的矛盾应该怎么来处理，政府是如何来看待的？在论坛提问环节，对于这个问题，凌云副主任告诉在座的嘉宾，一个企业如果只考虑就业、招工而不考虑创新发展，最后企业还是会倒闭，工人会还是会下岗。因此，首先要考虑清楚什么是企业家责任。有误解认为，企业家慈善捐钱就是有社会责任。并非如此，真正有责任的企业家首先考虑的是要把自己的企业办好，办成一个百年长青的企业，继而带动相关行业发展，解决更多社会就业。因为就业是一个系统就业的概念，而不仅仅是一个单位的就业。企业家在发展好自身企业的基础上，如果有能力再拿出钱来为社会做一点贡献，这才是真正值得鼓励的慈善捐助。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com