

EMBA经典案例：迪拜之鉴：畸形繁荣如空中楼阁在职硕士  
考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/642/2021\\_2022\\_EMBA\\_E7\\_B\\_B\\_8F\\_E5\\_85\\_B8\\_c71\\_642792.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/642/2021_2022_EMBA_E7_B_B_8F_E5_85_B8_c71_642792.htm) 缺乏实体经济这一真正“坚实的基础”，即便侥幸“蹿红”，也会时刻处于摇摇欲坠风险之下。任何时髦的高端服务业，都不能放弃必要的“低端”产业形态的支撑而单兵突进。这几天，迪拜政府宣布将推迟偿还近600亿美元主权债务的消息，在全球范围内引发了一场信心危机，导致全球股市重挫。不论本周一股市走向如何，这场“突如其来”的危机，让人们不得不对一度被顶礼膜拜的“迪拜模式”进行一次深刻反思。迪拜危机的前因后果，用一句话简单归纳：一个靠借债吹大的泡泡开始面临破灭之虞。从“富得流油”到“负债累累”，从“暴发楷模”到“反面教材”，从“中东华尔街”到“信用不及冰岛”……发生在遥远迪拜的这个戏剧性情节，让很多一度高呼“学习迪拜发展模式”的国人，一下子语塞。透视迪拜近些年的崛起，离不开这样几个关键词：负债投资、过度超前、产业失调……本来，“借鸡生蛋”，也算一条捷径；眼光超前，并非绝对不妥；重点开发具有比较优势的产业，亦是一条常见的成功经验。问题就在于，当这一切关键词都集中在某一个国家和城市身上时，这种经济模式就是病态的，它既严重透支政府信用而埋下隐患，更像一棵树冠硕大、花果压枝却根茎孱弱的植物，一旦身处风雨飘摇之际，便会让人担心其是否根基稳固。通过“谷歌地球”软件，我们俯视迪拜：那里简直就是一个巨型的工地，不仅吊塔林立、建了一半的楼宇高耸入云，在它的海上，更躺着堪称世界奇观的棕榈岛、世

界地图岛巨型半拉子工程，迪拜人的天才畅想和无敌勇气，令人称奇。然而，今天的迪拜，这座依靠占比达90%的外籍人口方能保持运转和消费平衡的沙漠城市，很多外籍人士居住的区域早已是人去楼空，沦为“鬼城”；一度吸引各国游客蜂拥而至的极尽奢华之度假场所，如今也是处处冬寒瑟瑟、游客稀少……窥一斑而知全豹，迪拜经济之脆弱，一览无遗。客观而言，这场爆发于中东的债务危机，也许是国际金融危机的滞后反应，是这场大海啸在迪拜这个薄弱环节的第二轮发作。繁荣时期的迪拜，这种潜伏的危机被人为忽略；金融海啸袭来时，由于政府投资的拉动效应，虚假繁荣得以勉强维持；而当世界经济开始缓慢复苏之际，迪拜却再也“绷不住”、“掉链子”了。但无论如何，发展模式上的主观偏颇不容忽视。审视这场迪拜债务危机，就不能忘记危机的始作俑者迪拜世界集团。这个由迪拜公国政府控股的旗舰型“国企”，不仅充当着拿政府主权作抵押向全世界举债融资的角色，更直接操办了诸多国内重大“奇迹工程”，如世界首个七星级酒店帆船酒店、世界最高摩天大楼迪拜塔等。颇具讽刺意味的是，该集团的企业理念是“坚实的基础、最佳的道德操守和诚信”。在商言商，道德评判暂且不去说它，但目前看来，“坚实的基础”这一条是远未达到的。正是因为它冒进、漂浮、奢侈的发展路径，埋下了“成也萧何败也萧何”的迪拜神话破灭之伏笔。曾被神化的“中东华尔街”，看来难有足够的运气逃过美国华尔街的覆辙。而它给我们最大的警示就在于：缺乏实体经济这一真正“坚实的基础”的支撑，而仅仅依靠走钢丝式、空中楼阁式的畸形膨胀发展，即便侥幸“蹿红”，也会时刻处于摇摇欲坠风险之下。任

何时髦的高端服务业，都不能放弃必要的“低端”产业形态的支撑而单兵突进。这是所有试图以迪拜或拉斯维加斯为楷模者，必须警醒之处。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)