

海南企业商学院EMBA管理论坛成功举办 PDF转换可能丢失
图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/642/2021_2022__E6_B5_B7_E5_8D_97_E4_BC_81_E4_c71_642977.htm 随着海南国际旅游岛建设上升为国家战略，海南企业发展迎来了难得的机遇，但也面临战略转型。海南身为岛屿型经济体，当前尚属于欠发达地区，广大生产经营型企业发展面临诸多制约和瓶颈，例如原材料匮乏、物流成本高企、区域经济规模小、企业管理水平不高、从业人员素质偏低、企业品牌不强、市场信息不畅等等。那么海南企业，特别是广大中小企业如何在经济转型期间调整发展战略，并立足本地、面向全国，创新发展模式呢? 7月28日，由省工业和信息化厅指导，海口市工商联(总商会)、海南省发展和改革委员会培训中心、海南省联合中小企业服务中心共同主办的“海南企业商学院EMBA管理论坛”在海口锦鸿温泉酒店成功举办。本次论坛主题为《国际旅游岛背景下的企业战略选择》，邀请我国著名的战略管理专家，中国战略与管理研究院首席专家，中国军事科学院战略部研究员，中国孙子兵法应用研究中心首席顾问刘红松教授主讲。刘红松教授首先从宏观上介绍我国各区域的经济发展战略布局，并分析海南周边省份的企业发展状况，海南企业如何与兄弟省份企业发展对接，强调海南企业如何融入东南亚发展，如何抓住机遇发展海洋经济。接下来，刘教授强调随着企业所需要负担的通货膨胀、物流成本、人力资源成本、软环境成本、环保成本的上升，企业面临着战略转型与战略选择，亟需转变发展思路、调整战略发展布局。企业内在能力与外部宏观环境相匹配，从非理性的模式向理性成熟模

式转型，从粗放型经营向集约化管理转型，从产品经济向品牌经济转型。最后，刘教授针对海南实际情况指出企业要通过做强配套产业、开展体验经济、提升服务型产业、做优服务外包、做大实用性产品、提升贴牌产品附加值，六种借力之势，使企业投入国际化浪潮，适应企业发展的外部宏观环境。刘教授厚积薄发的积淀与深入浅出的讲解，着实给到场的300多名企业家奉献一场智慧盛宴。在当天下午的互动交流会上，海南企业家就海南国际旅游岛建设背景下企业发展存在的问题，积极踊跃地向专家提问，并得到四位专家不同角度的解答与诠释。最后，在海口市工商联(总商会)王惠来专职副主席的总结词中圆满结束此次论坛。省工业和信息化厅中小企业处处长陈雄涛出席并致辞，海口市市委统战部副部长、工商联党组书记李小平，省工业和信息化厅中小企业处副调研员吴才武等领导出席，论坛上午由海南省工商联(总商会) 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com