

EMBA管理考试辅导：计划与决策 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/642/2021_2022_EMBA_E7_A

[E_A1_E7_90_86_c71_642994.htm](#) 第一节管理与决策 一、决策

的概念与类型 决策的概念 决策五要素 决策的分类 决策的分类

： 1.组织决策与个人决策 2.初始决策与追踪决策 3.战略决策

与战术决策 4.常规决策与非常规决策 5.经验决策与战术决策

6.肯定决策、非肯定决策与风险决策 (一)组织决策与个人

决策 组织决策是组织整体或组织的某个部分对未来一定时期

的活动所作的选择后调整，更准确地说是“为了组织的决策

”。个人决策是指个人在参与组织活动中的各种决策。包括

是否接受组织交给的每一项任务，以何种方式去完成这些任

务以及组织成员的个人去留等。(二)初始决策与追踪决策 初

始决策是指组织对从事某种活动或从事该种活动的方案所进

行得出次选择；追踪决策是在初始决策的基础上对组织活动

方向、内容或方式的重新调整。与初始决策相比，追踪决策

具有如下特征 (三)战略决策与战术决策 二者的区别:(共三条)

第一、从调整对象上看，战略决策调整组织的活动方向和内容

，战术决策调整在既定方向和内容下的活动方式。第二、

从设计的时间范围来看,战略决策面对的是组织整体在未来较

长一段时期内的活动,战术决策面对的是组织的某个和某些具

体部门在未来各个较短时期内的行动方案。第三、从作用和

影响上来看，战略决策的实施效果影响组织的效益与发展，

战术决策的实施效果则主要影响组织的效率与生存。二、决

策的特点 1.目标性 2.可行性 3.选择性 4.满意性 5.过程性 6.动态

性 #fff000>大纲 #0000ff>英语 #0000ff>数学 #0000ff>政治

[计算机](#) [农学](#) [西医](#) [心理学](#) [中医](#) [法硕](#) [历史](#) [管理](#) [教育](#) [研招动态](#)：[2012各地考研报名公告](#) [招生单位](#) [报考点列表](#) [研招管理](#) [研招计划](#) [报考指南](#)：[2012年考研9.25起预报名](#) [问答](#) [专业介绍](#) 100Test 下载
频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问
www.100test.com