

ACCA行业新闻：中国需要什么样的财务人才09

年ACCA\_CAT考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/643/2021\\_2022\\_ACCA\\_E8\\_A1\\_8C\\_E4\\_B8\\_9A\\_c52\\_643483.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/643/2021_2022_ACCA_E8_A1_8C_E4_B8_9A_c52_643483.htm) 中国需要什么样的财务人才？访柯达图文影像集团大中华区财务总监潘钰先生 现今大学生的就业形势严峻，国内约有200万大学生将难以找到工作。缺乏工作经验、缺乏对自身特点和企业要求的了解，让大学生茫然不知所措。有人认为是扩招导致大学生人数过多。在一场指导大学生就业规划的讲座上，面对着三百多名期待获得“求职秘诀”的学子，潘钰提出了他的观点：中国在国际分工中所处的地位，决定了大学生结构性的失业。探索成才之路 从当年走出贵州小城到上海闯荡，到如今成为跨国公司的财务总监，潘钰始终在努力成为中国经济所需要的人才，时刻保持着自强不息、奋发向上的精神。生存第一的法则，在潘钰求学、就业的选择中发挥着重要的作用。为了毕业时容易找工作，这个曾经的文学青年报考了财务专业；尽管大学毕业时仍然对财务不抱好感，但为了能依靠这项优势在社会上立足，他冷静地认识到必须通过实践建立起扎实的财务基础。因此，当面临是留校任教还是进会计师事务所的选择时，他坚定地选择了后者。那时他并没有设定很远的目标，只是一心要从山区走出去，闯一闯。然而，最初的职场之路潘钰走得并不顺利。他在上海找工作时四处碰壁，很多企业只招收北大清华等名校毕业生。潘钰空有一腔热血却求职无门。于是，他辗转到常州，在当地一家会计师事务所任职。这段经历，让潘钰开始思索如何成为企业需要的人才。也是从

那时起，他开始学习中国注册会计师（CICPA）。来到上海后，潘钰就职的第一家外企是麦当劳。麦当劳并未因为他缺乏外企工作背景而将其拒之门外，相反，不仅破格录用而且直接任命他为财务主管。潘钰认为，让他脱颖而出的是他手握的两个“敲门砖”：一个是他用了三年的时间考取的注册会计师资格；另一个则是他不逊于大城市学生的英文能力。经历过求职的艰辛，潘钰格外关注大学生就业以及人才培养难题。他认为，一方面，大学生毕业难以找到工作；而另一方面，在大陆，既通晓国际惯例又熟悉中国国情的国际化人才，非常紧缺。很多在华的跨国企业苦于招聘不到国际化的高素质人才，不得不舍近求远，从香港、台湾等地，甚至从美国、欧洲引进人才。同样，内地的民营企业和国有企业也需要大量的国际化人才来满足其海外先进经验技术的需求。无论是产业结构优化调整，还是要改变中国在国际分工中的不利地位，都离不开大量的国际化人才。大学生只有真正认识到这一点，并且努力成为企业亟需的国际化高素质人才，才能摆脱就业的困境。

商业管理挑战国际化视野 离开麦当劳后，潘钰跳槽到星巴克，有幸成为星巴克在中国第一个真正意义上的员工。此前，星巴克主要以中外合资的形式在中国经营。而到了2005年，美国星巴克决定在上海组建大中华区总部，一方面着手收回对在华合资公司控股权和经营管理权，另一方面则筹备在中国内地二线城市开店。组建大中华区总部，让潘钰成了一名“全能选手”。在公司的筹备初期，从选择提供办公用品的供应商到设立财务软件系统，从接待来自美国的贵宾到与国内的银行商谈合作事宜，从前台到总裁，事无巨细都是他一人担当。他还创建了财务共享服务中

心，将公司账务集中在上海处理。到他离开公司时，整个财务团队已经发展到近一百人。然而，星巴克多元化的工作内容让潘钰产生了新的困惑。在他担任财务经理的时候，无论遇到多复杂的报表或财务问题，他都能凭借CPA的功底坦然处之。但是每当工作中出现无可避免的非财务问题时，他却常常感到为难。例如，如何与政府部门协调，如何处理不同群体利益之间的关系，如何帮助企业决策等等。他发现，如果要成为高层次的财务管理人员，仅仅拥有财务知识是远远不够的，必须以财务为重点而又同时具备全面的商业管理知识。因此，他开始考虑提升自己的国际化知识水平，并接受了一个全新的挑战，担任柯达图文影像集团大中华区财务总监。柯达的业务主要分为两部分。一方面是以民用为主的消费数码，也就是老百姓日常熟悉的胶卷、照相机等。另一方面是以工用为主的图文影像，主要生产大型的印刷机，用于影印报纸、杂志、精美的画册等等。柯达是全球最大的大型影印机制造商，这部分业务也是柯达的主要利润来源。柯达在亚太地区包括日本、印度、东南亚和大中华区。潘钰所负责的图文影像大中华区的财务工作，包括保证会计质量，内部控制和提供商业支持。商业支持的工作往往需要他花费较多的精力。柯达的产品数以千计，每个产品线的运营模式不尽相同。一款新的产品是否适合中国市场，需要财务部和市场部、税务部等共同规划。这些工作内容不是会计知识能够涵盖的，需要更综合的商业知识。因为工作需要，除了大中华区之外，潘钰需要与香港、澳大利亚、新西兰、新加坡、韩国、以色列和美国等多个国家的同事共同紧密合作。每个国家商业环境、法律环境不同，工作方式也不同。因此，他

必须既了解本国国情，又熟悉外国惯例才能够做到有效沟通。新的挑战，让他越发感到全面的知识结构和国际化视野的重要性，也让他最终决定报考ACCA。ACCA，架通国际的桥梁在获得6门免试的基础上，潘钰仅仅用了一年半就通过了其余8门考试。总结其中的秘诀，他认为是ACCA极富实践性的知识与他多年的工作经验找到了结合点。他发现，很多工作中的实际案例就出现在ACCA书本上，ACCA帮助他把以前从实践中悟出的道理进行了梳理和提炼，提供了理论依据。同时，又让他学会了另外一种语言，一种与国内外同行有效沟通的专业术语。这就让他更容易与来自不同国家的同事顺利地沟通，达成共识。对于他，ACCA就像一座桥梁，帮助他与国际接轨，工作效率倍增。除了在专业上的提升，随着知识面的扩大，学习ACCA的过程让潘钰对世界宏观经济的一些看法也更加深入和全面。例如，谈及国家经济竞争力，潘钰说：“我们从小受到的教育就是中国幅员辽阔，物产丰富。和日本相比，我们的人口是日本的十倍，国土面积是日本的25倍，相比之下一定是大中国小日本。但是再细看一下，每平方公里国土上生产的GDP，日本大约是中国人的40倍，人均GDP大约是13倍。而且巴黎、伦敦、香港、首尔、上海这五个城市的GDP之和还不到东京的五分之四。这是为什么？中国的人这么多，资源这么丰富难道还不能超过日本吗？这个问题我思索了很久，没有找到答案。”但ACCA课程中有一个理论很完美地回答了这个问题，让潘钰有茅塞顿开，醍醐灌顶之感。这个理论就是著名的波特钻石理论模型（Michael Porter's Diamond Model）。它用于分析一个国家为何在国际上拥有较强的竞争力。波特认为，

影响一个国家竞争力的原因有四个方面：A.企业的战略、结构、竞争对手的表现 B.相关产业和支持产业的表现这些产业和相关上游产业是否有国际竞争力 C.需求条件主要是本国市场的需求 D.生产要素包括人力资源、天然资源、知识资源、资本资源、基础设施 潘钰分析道：“我们国家的企业在战略、结果和竞争水平方面都还处于较低水平。我们国内的企业往往喜欢打价格战，在技术创新和营销创新方面却有待提高。比如三鹿奶粉事件，表面上是一个产品质量安全问题，或是市场监督问题，或是少数人利欲熏心所做的伤天害理之事。可我认为从另一方面看，中国企业在竞争力方面过度进行价格战而不思提升产品的品质和功能，使得极低的售价不能够补偿其成本，从而迫使其通过其造假掺假，来维持其市场地位。”“例如在相关产业的表现方面，中国制造汽车却造不出好的引擎；能生产空调，却要进口好的压缩机。这就是没有相关的产品来支持。产业结构的问题导致竞争水平无法提高。所以我们在国际分工中长期处于从事低附加值的简单加工制造产业链。”“把这四个方面对照一下，就明白了中国经济比日本落后的原因，明白中国要提升经济竞争力不是只凭加强基础建设就行的，四个方面均衡发展。所以对我来说，ACCA给了我一个最便捷的渠道开拓我的视野。”综合的艺术 善于思索，乐于讲学习运用到生活中是潘钰的一大特点。如今，很多职场中人感叹生活工作压力大，力求在生活和之间取得平衡。潘钰却认为如果刻意把工作和生活区分开来，每天计算工作和生活时间的分配，反而活得很累。他的诀窍是把工作、生活和学习融合起来，当作一件事来做。这样才能从中获得更多的乐趣，提高学习的效率，才能真

正把书本上的理论应用到实际的工作和生活中，这才是ACCA提倡的学习之道。潘钰认为，要能把散者有机地联系到一起，就要做一个生活的有心人。有些人是下班之后学习ACCA，而他则时时刻刻用工作的实践来复习ACCA的课程内容。遇到了什么不能解决的问题，马上翻开书本看看有没有可以运用的模型。如果一直在工作中保持细心的态度，经常思考，那么学习到与实践相结合的知识点时，理解起来就非常快。养成了这个习惯，学习任何事情都更加迅速。在潘钰看来，ACCA课程不仅介绍了很多经济理论和模型，还涉及一些西方哲学思想和环保思想的起源，让他获益很多。他说：“最近有一部科幻大片，叫‘地球停转之日（The Day the Earth Stood Still）’，由基努·李维斯（Keanu Reeves）主演，讲的是一个地球人和外星人作战的故事。外星人要大举进攻地球，要消灭地球人。我们当然认为地球人应该赢得这场战争，因为它是反击外来入侵，是为生存的权利而战。”“而这让我联想到了在ACCA课程中学到的一种环保思想。P1的主考官David Campbell在SA杂志上（Student Accountant, February 2008）曾介绍一种叫‘极端环保主义（Deep Greens）’的哲学思想。这种思想认为，人类作为一种普通的物种，没有权利和理由破坏其他地球上的物种生存的环境，剥夺其他物种生存的权利。”“在影片‘地球停转之日’中基努·李维斯扮演的克拉图是外星人派到地球的卧底。外星人给了地球人很多次改过自新的机会，要保护地球环境，可地球人没有理会，反而使地球上的环境继续恶化，地球因此处在毁灭的边缘。因此外星人必须消灭地球人来拯救地球。克拉图说：‘假如地球灭亡，你（地球人）也会死去。假如你逝

去，地球将存活。我是地球的朋友。’对于影片，基努解释到，‘影片试图探讨我们都在做些什么，我们作为一个物种（在地球上）在扮演着什么样的角色。’而我在学习了前面提及的环保思想之后，就会思考我们应会希望赢得这场战争而毁灭地球，还是输掉战争而拯救地球？也会因此在看电影的时候，多感受到西方文化的魅力和深度。而我们中国的影视作品对环保方面的探讨似乎还有待提高。”一个看似陌生的学说，与生活娱乐结合起来竟然变得如此有趣，同时也给我们的娱乐生活增添了一些深意。潘钰认为，能不能找到这个窍门，学习的差别会非常大。如果学习ACCA时刻能将学习、工作、生活三者结合起来，那么分析问题的能力会有很大提高。对于大学生而言，即使缺少实际经验，也应该培养用“融合”的学习方法来学习。这样，接触到实际工作也会领悟得更快。用我的光为他人引路对于正在考虑职业选择的年轻人，应该如何正确的认识财会行业？潘钰认为，首先要明白“不能做一个传统的财务”。那种简单地把财务理解为账房先生而因此对财会行业望而生畏的想法早已过时了。他回忆起在麦当劳培训时一个贴切的比喻。“麦当劳的形象代言人是麦当劳叔叔。他的两条腿就是发展部或产地部，它们找到店址，是公司发展的基石。他的两只手就是市场部，负责推广、促销活动。而大脑就是财务部。大脑是信息交汇的中枢，人获得的所有信息集中到大脑，再有大脑处理来做出反应。企业的经济信息则汇总到财务部，再形成各种财务报表，产生各种分析，供CEO做决策。CEO就是食指，轻轻一点，作出决定。”因此，潘钰希望年轻人不要认为财务室枯燥无味的。相反，财务在现代企业中是丰富多彩和最具挑战

性的，而且对知识的要且是最广的。曾经为了生存而学财务的潘钰，如今已经在财务领域里如鱼得水，甚至认为自己就是“为财务而生的”。尽管生存早已不是问题，但那种为生存而奋斗的精神却丝毫没有减弱。不仅如此，他更希望用这种奋斗的精神感染年轻的下一代。对未来，他拥有一个更远大的理想。他希望投身到教育事业中，用亲身经历和经验来影响普通的大学生，让他们更多的了解国际化的会计经验，国际先进的理念，并最终成为国际化的高素质人才。潘钰先生，中国注册会计师（CICPA），ACCA准会员（ACCA Affiliate）柯达图文影像集团大中华区总部担任财务总监（Financial Controller, Greater China Cluster）从事财务控制，公司治理和商业决策等工作。潘钰先生曾在麦当劳中国区总部、美国星巴克大中华区总部担任财务经理，高级财务督导等职务；早年曾在大型会计师事务所从事财务审计，资产评估，基建审计等工作，参与过中石化上市等大型项目；在快递消费品、制造、投融资、零售和审计等领域积累了十余年的知识经验。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)