

造价工程师项目管理模式分类（3）造价工程师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/643/2021_2022__E9_80_A0_E4_BB_B7_E5_B7_A5_E7_c56_643454.htm 把造价师站点加入收藏夹

（三）联合体承包模式 当工程项目规模巨大或技术复杂，以及承包市场竞争激烈，由一家公司总承包有困难时，可以由几家公司联合起来成立联合体（Joint Venture，简称JV）去竞争承揽工程建设任务，以发挥各公司的特长和优势。联合体通常由一家或几家公司发起，经过协商确定各自投入联合体的资金份额、机械设备等固定资产及人员数量等，签署联合体章程，建立联合体组织机构，产生联合体代表，以联合体的名义与业主签订工程承包合同。采用联合体承包模式的特点：（1）对业主而言，与总分包模式相同，合同结构简单，组织协调工作量小，而且有利于工程造价和建设工期的控制。（2）对联合体而言，可以集中各成员单位在资金、技术和管理等方面的优势，克服单一公司力不能及的困难，不仅增强了竞争能力，同时也增强了抗风险能力。（四）合作体承包模式 当工程项目包含工程类型多、数量大，或专业配套需要时，一家公司无力实行总承包，而业主又希望承包方有一个统一的协调组织时，就可能产生几家公司自愿结成合作伙伴，成立一个合作体，以合作体的名义与业主签订工程承包意向合同（也称基本合同）达成协议后，各公司再分别与业主签订工程承包合同，并在合作体的统一计划、指挥和协调下完成承包任务。采用合作体承包模式的特点：

（1）业主的组织协调工作量小，但风险较大。由于承包单位是一个合作体，各公司之间能相互协调，从而减少了业主的

组织协调工作量。但当合作体内某一家公司倒闭破产时，其他成员单位及合作体机构不承担项目合同的经济责任，这一风险将由业主承担。（2）各承包商之间既有合作的愿望，又不愿意组成联合体。参加合作体的各成员单位都没有与建设任务相适应的力量，都想利用合作体增强总体实力。他们之间既有合作的愿望，但又出于自主性的要求，或彼此之间信任度不够，不采取联合体的捆绑式经营方式。（五）EPC承包模式 EPC承包也可称为项目总承包，是指一家总承包商或承包商联合体对整个工程的设计（Engineering）、材料设备采购（Procurement）、工程施工（Construction）实行全面、全过程的“交钥匙”承包。由于工程项目本身具有实施时间长、合同各方关系复杂及一次性等特点，使得业主需要获得全面服务，业主更多的是要求承包商提供工程项目的一揽子解决方案。从另一角度看，绝大多数的业主投资某一项目的目的是为了获得经济效益（虽然有时也考虑政治影响），其投资的前提是基于项目的一个固定投资额和开始投产的确定时间。只要在预计的投资金额和投产时间范围内，业主就会盈利。对业主来说，该项目就是可行的。因此，业主希望承包商的投标价格是固定不变的包干总价，并将工程实施过程中的绝大部分风险让承包商来承担。于是，在实践中就逐渐出现了EPC承包模式。采用EPC承包模式的特点：（1）业主的组织协调工作量少，但合同管理难度大。由于业主只与总承包商签订合同，合同数量少，使得业主的组织管理和协调工作量小。但由于合同条款不易准确确定，容易造成较多的合同纠纷，因而合同管理的难度一般较大。（2）有利于控制工程造价。由于总包合同价格可以较早确定，业主可以承

担较少风险。（3）有利于缩短建设工期。由于设计与施工由一个单位统筹安排，使两个阶段能够有机地融合，一般均能做到设计阶段与施工阶段的相互搭接。（4）对总承包商而言，责任重、风险大，需要具有较高的管理水平和丰富的实践经验。当然，获得高额利润的潜力也比较大。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com