

物流师考试综合辅导：物流成本的横向控制物流师考试 PDF  
转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/644/2021\\_2022\\_\\_E7\\_89\\_A9\\_E6\\_B5\\_81\\_E5\\_B8\\_88\\_E8\\_c31\\_644450.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/644/2021_2022__E7_89_A9_E6_B5_81_E5_B8_88_E8_c31_644450.htm) 把物流师站点加入收藏夹 欢迎进入：2009年物流师课程免费试听 更多信息请访问：[百考试题物流师论坛](#) 欢迎免费体验：[百考试题物流师在线考试中心](#) 物流成本的日常控制可以按照不同的对象进行。其中，以包装、运输、储存、装卸、配送等物流功能作为控制对象，也就是通过对构成物流活动的各项功能进行技术改善和有效管理，从而降低其所消耗的物流成本费用，这种控制称为物流成本的横向控制。 运输成本的控制 减少运输环节。运输是物流过程中的一个主要环节，围绕着运输活动，还要进行装卸、搬运、包装等工作，多一道环节，需花费许多的劳动，增加不少成本。因此，在组织运输时，对有条件直运的，应尽可能采取直达运输，由产地直运到销地或用户，减少二次运输。同时，更要消除相向运输、迂回运输等不合理现象。 合理选择运输工具。运输工具的经济性与迅速性、安全性、便利性之间存在着相互制约的关系。因此，在目前多种运输工具并存的情况下，必须注意根据不同货物的特点及对物流时效的要求，对运输工具所具有的特征进行综合评价，以便作出合理选择运输工具的策略，并尽可能选择廉价运输工具。 制定最优运输计划，实行运输优化。在物流过程中，运输组织问题是很重要的，在企业到消费地的单位运费、运输距离以及各企业的生产能力和消费量都已确定的情况下，可用线性规划技术来解决运输的组织问题；如果企业的生产量发生变化，生产费用函数是非线性的，就应使用非线性

规划来解决。属于线性规划性类型的运输问题，常用的方法有单纯法和表上作业法。注意运输方式。采用零担凑整、集装箱、捎脚回空运输等方法，扩大每次运输批量，减少运输次数。采用合装整车运输是降低运输成本的有效途径，合装整车运输的基本做法有：零担货物拼整车直达运输；零担货物拼整车接力直达或中转分运；整车分斜；整车零担等。提高货物装载量。改进商品包装，压缩轻松的商品体积并积极改善车辆的装载技术和装载方法，可以运输更多的货物。提高装载率的基本思路是：一方面要最大限度地利用车辆载重吨位；另一方面是要充分使用车辆装载容积。具体的做法包括：组织轻重配装；对于体大笨重、不易装卸又容易碰撞致损的货物，如自行车、科学仪器等，可采取解体运输。同时加强计划工作，避免“货多车少”和“货少车多”的现象。

**仓储成本的控制** 优化仓库布局，减少库存点，削减不必要的固定费用。目前，许多企业通过建立大规模的物流中心，把过去零星的库存集中起来进行管理，对一定范围内的用户进行直接配送，这是优化仓储布局的一个重要表现。需要注意的是，仓库的减少和库存的集中，有可能会增加运输成本，因此要在运输成本、仓储成本和配送成本的综合角度来考虑仓库的布局问题，使总的物流成本达到最低。采用现代化库存计划技术来控制合理库存量。例如，采用物料需求计划(MRP)、制造资源计划(MRP2)以及准时制(JIT)生产和供应系统等来合理地确定原材料、在产品、半成品和产成品等每个物流环节最佳的库存量，在现代物流理念下指导物流系统的运行，使存货水平最低、浪费最小、空间占用最小。运用存储论确定经济合理的库存量，实现货物存储优化。货物从

生产到客户之间需要经过几个阶段，几乎在每一个阶段都需要存储，究竟在每个阶段库存量保持多少为合理？为了保证供应，需隔多长时间补充库存？一次进货多少才能达到费用最少的目的？这些都是确定库存量的问题，也都可以在存储论中找到解决的办法。其中应用较广泛的方法是经济订购批量模型。在库存管理中应用ABC分类管理法，做好库存物品种类的重点管理和库存安排，提高保管效率。ABC分类管理法符合“抓住关键的少数”、“突出重点”的原则，是库存成本控制中一种比较经济合理的常用方法：对于品种少但占用资金额高的A类货物，应该作为重点控制对象，必须严格逐项控制；而B类物资则作为一般控制对象，可以分不同情况采取不同的措施；而对于C类物资，则不作为控制的主要对象，一般只需要采取一些简单的控制方法即可。加强仓库内部管理，降低日常开支。在保证货物质量安全的前提下，更好地堆放和储存货物，以节约保管费用；提高仓库与仓储设备的利用率，掌握好储存额的增减变动情况，充分发挥仓库使用效能；提高仓库保管人员对通风、倒垛、晾晒的工作效率，减少临时工资的支出；在物品保管中所需保养、擦油、防虫药剂、托保、代保以及仓库小修理等费用支出，必须纳入计划，节约使用；做好仓库盘点工作，尽可能减少货物损失等。

**配送成本的控制** 优化配送作业，降低配送成本。优化配送作业的主要手段有混合配送、差异化配送、共同配送等。混合配送作业是指部分配送作业由企业自身完成，另一部分外包给第三方，这种混合配送作业可以合理安排配送任务，使配送成本达到最小。差异化配送是指按产品的特点、销售水平来设置不同的配送作业，即不同的库存、不同的配送

方式以及不同的储存地点。共同配送是一种战略运作层次上的共享，它是几个企业联合、集小量为大量、共同利用共同配送设施的配送方式。运用系统分析技术，选择配送线路，实现货物配送优化。配送线路是指各送货车辆向各个客户送货时所要经过的线路，它的合理与否，对配送速度、车辆的利用效率和配送费用都有直接影响。目前较成熟的优化配送线路的方法是节约法，也称节约里程法。采用自动化技术，提高配送作业的效率。配送作业包括入库、保管装卸、备货、分拣、配载、发货等作业环节。入货和发货效率的提高可以通过条形码技术和便携式终端性能的提高来实现；而在保管和装卸作业中，也可以通过自动化技术来降低人工成本，并实现作业的标准化；备货自动化中最常用的是数码备货，是由信息系统接受客户订货的基础上，向分拣员发出数码指令，从而按照制定的数量和种类，正确、迅速地备货作业系统。建立通畅的配送信息系统。在配送作业中，需要处理很大的数据量，配送中心内部成本降低的策略方法，其主要手段都是要借助于通畅的信息系统，导入自动化仪器，力图做到配送中心作业的机械化和自动化，简化发货作业。包装成本的控制要注意以下几点：一是所有包装物品购入时，主管部门必须登账掌握，根据领用凭证发料，并严格控制使用数量，以免损失浪费。二是各使用部门应按需要时间提出使用数量计划，交主管部门据以加工、购置，如逾期没计划或数字庞大造成浪费或供应不及时，均应追究责任。三是要加强包装用品规格质量的验收和管理，注意搞好包装用品的回收利用。四是在确保商品在运输、装卸、保管、销售过程中质量、数量不受损的前提下，适当采用一些包装代用品，选择

质好价廉的包装材料，节约费用开支。五是要加速包装物的周转，延长使用年限和使用次数，克服损失浪费的现象。六是根据产品的特点、运输的远近，研究包装物的要求，改善包装方法。七是了解用户情况，改进不必要的装潢，力求包装简单化、朴素化。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)