

中铁快运：跨越发展 实现辉煌跨越物流师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/644/2021_2022__E4_B8_AD_E9_93_81_E5_BF_AB_E8_c31_644626.htm 把物流师站点加入收藏夹 欢迎进入：2009年物流师课程免费试听 更多信息请访问

：百考试题物流师论坛 欢迎免费体验：百考试题物流师在线考试中心 为了适应我国经济的快速发展，进一步发挥邮政遍布城乡的网络优势，中铁快运公司于2003年1月全资建立了中铁快运公司，中铁快运业务发展取得突破，基础建设日趋完善，市场竞争力逐步提高，服务层次、水平和质量日益提高，业务规模和客户群体不断扩大；已逐步形成了以一体化精益物流服务、中邮快货、分销配送三大产品为核心的现代物流业务体系；中铁快运独特的“三流合一”业务模式得到了客户和业内的广泛认可；中铁快运在业界的影响力逐年扩大，在中国交通运输协会等八大协会联合主办的“中国物流百强企业”评比中，获得2004年度第二名，连续获得2005年度、2006年度、2007年度第三名的优异成绩 打造品牌形成特色 基于供应链服务的“一体化合同物流”，是现代物流领域的制高点；是体现物流供应商物流服务水平的标志性业务。它是根据客户个性化需求，定制从订单处理、运输、仓储、配送，到库存管理、流通加工、信息服务、退货处理、代收货款等的端到端的一体化物流解决方案；是以个性化解决方案为特征的综合性合同物流服务；具有业务规模大、个性化需求突出、涉及客户供应链多个环节、全程实施项目管理等特点。当前，在我国能够提供这种基于供应链全过程的高端物流服务的国内物流供应商寥寥无几。而随着国内物流市场对

外开放后，国际知名的物流企业蜂拥而入，特别是在华跨国公司物流事务全球化趋势的日趋明显，国内跨国公司高端物流服务几乎被一些一流国际物流企业囊括殆尽。这些企业具有很强的专业方案策划能力，能为多个行业、供应链上的多个环节提供附加值较高的增值服务。他们通常以“领导者”的身份参与到物流外包中，与世界500强等跨国公司形成跨国界的全球合作关系，在“全球总部层面”、“亚太总部层面”等多层次开展营销活动。中铁快运，自成立以来，就把发展高端“一体化合同物流”业务作为经营工作的重点；把国内一体化合同物流领域的领先企业作为自身奋斗的目标。他们把一体化发展的重点，放在了高科技、快速消费品、汽车零配件、医药等行业；这些行业的产品和物流需求，体现了“一多、两高、三小”的特点，即：多批次、高时效、高附加值、小批量、小体积、小重量；符合邮政现有资源、网络的特点，有利于其优势的充分发挥，既可以确保项目运作的成功，又有利于形成“技术壁垒”。在业务开发上，中铁快运以世界500强企业和国内行业领先企业为重点客户

，zh2008flsjshuws与国际跨国物流企业同台竞技，积极参与高端物流市场竞争。他们结合中铁快运特点，积极建立“总部-省-地”三级团队联动的营销模式，并形成了一整套包括营销、方案策划、投标、试运行和全面运作等过程的业务开发和运营模式。以基础物流服务为突破口，逐步拓展服务范围和服务内容。他们利用中铁快运网络覆盖城乡的优势，积极为客户提供具有比较优势的代收货款、网点投交、家居配送等服务，以此赢得客户信赖；他们充分利用中铁快运综合计算机网和金融网络，逐步建立起完善的物流信息系统和电子商

务系统，为企业提供订单处理、网上支付、库存管理、在途跟踪以及运行绩效监测、管理报告等综合性的供应链管理与资金流相结合的一体化服务。围绕业务经营，中铁快运以“建立优秀的团队”为核心，通过“外部招聘，内部培养”，着力打造专业化的物流队伍；通过建立市场化的薪酬体系和激励机制，有效地激励员工工作热情，立足岗位努力工作，与企业共同成长。他们强化项目管理，在全国积极推行“三级项目经理负责制”。即由中铁快运制订运营方案，与省邮政物流局(公司)和项目源头局的项目工作组形成联动协调的整体，按照统一管理、分级负责、分层运作的原则实行专业化管理，公司化运作。对于全国性的核心项目，实施总部项目经理派驻制度。这些措施有力地保证了项目的平稳运行。几年来，中铁快运通过不断摸索和实践，已初步总结和形成为客户提供基于实物流、信息流和资金流“三流合一”，具有邮政特色的供应链物流服务模式。其服务内容包括供应物流、销售物流、售后服务物流、逆向回收物流等一系列供应链服务，服务功能涵盖区域配送中心管理、供应商库存管理、运输配送、网点投交、代收货款、仓单质押、信息系统对接等多个环节。经过了几年的努力、与国际知名物流企业的“同台竞技”，中铁快运的市场开发和项目运作能力和水平也有了较大提升。在商务沟通、流程设计、指标提升、信息化、财务结算等方面逐步与国际标准接轨。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com