物流师考试综合辅导：物流运输系统中的隐性物流师考试

PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/644/2021_2022__E7_89_A9_E6_B5_81_E5_B8_88_E8_c31_644910.htm id="wwdd"

class="wwyy"> 把物流师站点加入收藏夹 欢迎进入：2009年物流师课程免费试听 更多信息请访问：百考试题物流师论坛 欢迎免费体验：百考试题物流师在线考试中心

运输在整个物流中占有很重要的地位，运输成本在整个物流系统所占的比重也很大。根据中国物流与采购联合会对全国物流运行基本情况的统计，2004年，全国社会物流总费用为29114亿元，运输费用为16558亿元，占社会物流总费用的56.9%，占商品价格的4%~10%。由此可以看出，运输对物流总成本的节约具有举足轻重的作用。会计学上将物流成本分为显性成本和隐性成本两部分。据有关行业统计，2000年国有物流企业运输工具闲置率达49%，形成了相当高的隐性成本，认识并控制隐性成本是物流优化环节中重要的一步，也是为企业节省开支、增加利润的重要途径。

1 运输隐性成本概念、类型及特征

运输隐性成本是一种隐藏于物流运输总成本之中、游离于财务审计监督之外的成本，是由于运输主体行为有意或无意造成的具有一定隐蔽性的将来成本和转移成本，是成本的将来时态和转嫁的成本形态总和。它具有如下特点：（1）隐蔽性。运输中隐性成本具有隐蔽性，而以会计核算内容为主题的显性成本具有历史性，即历史上已经发生、当期必须支付。隐性成本中的一部分是潜在成本，要在将来才起作用，比如对运输工具造成的破坏以及所损失的机会成本。由于将来的事情能否发生以及如何发生是不确定的，因而更难以

认识。所以笔者认为，认识隐性成本的潜在性是关键。（2）放大性。（3）爆发性。运输的隐性成本积累量越大，其爆发性越强，危害也越大。例如在运输线路上决策总是失误的话，运输的不合理性会加大，运输成本会偏高，物流公司就会丧失市场竞争优势，用不了多久就会发生破产危机。物流隐性成本主要体现在以下几个方面：（1）返程或起程空驶：空车无货载行驶是不合理运输最严重的形式。在实际运输组织中，往往需要调运空车，但是，因调运不当、货源计划不周形成的空驶是不合理运输。造成空驶主要有以下几种原因：依靠自备车送货提货而单程空驶；工作失误或计划不周造成货源不实；车辆过分专用，无法搭运回程货物等。（2）对流运输：在同一线路或平行线路与对方运程的部分发生重叠交错的运输。（3）倒流运输：是指货物从销地或中转地向产地或起运地回流的一种运输现象，其不合理程度要大于对流运输，原因在于往返两地的运输都是不必要的，形成了双程的浪费。倒流运输也可以看成是对流运输的一种隐蔽形式。（4）迂回运输：不选取短距离却选择路程较长路线进行运输的一种不合理形式。（5）重复运输：在未达目的地之处或目的地之外的其他场所将货卸下，再重复装运送达目的地的运输。其另一种形式是，同品种货物在同一地点一面运进，另一面同时又向外运出。（6）过远运输：是指调运物资舍近求远，拉长了货物运距的浪费现象。（7）运力选择不当：在近距离运输中选择火车及大型船舶（起运准备、装卸时间长，机动灵活性不足），长了运输时间。（8）托运方式选择不当：可以选择最好的托运方式而未选择从而造成运力浪费及成本支出加大的一种不合理运输。2 隐性

运输成本发生的原因及危害 物流运输隐性成本是运输主体在追求收益过程中不正确和不正当经济行为造成的成本失真，隐性成本的存在使得本已很高的运输费用变得更高。笔者认为，运输隐性成本发生源自3方面因素：市场管理体制、市场运行体制和企业决策机制。（1）随着社会经济的不断发展，特别是我国加入WTO后，原有的管理体制已经不适应运输市场的发展需要，在许多方面对运输市场造成了一定的限制，一是交通基础设施总量不足；二是港口、民航结构性矛盾突出；三是交通运输总体技术水平(基础设施、装备工具等)有待进一步改进和提高；四是适应市场经济要求的交通一体化和运输管理系统有待进一步加强。这些都是运输隐性成本滋生的温床。（2）信息化管理水平目前还不能适应社会化大生产的需要，已成为制约社会化运输体系的“瓶颈”。高级管理人才缺乏，使得企业不能作出科学的决策，一线操作人员素质不高，也导致隐性成本的产生。（3）市场竞争机制不完善，竞争无序，使得运输企业隐性成本增加。（4）运输不合理现象存在。物流运输隐性成本的主要危害体现在以下几个方面：（1）掩盖了经济数据的真实性。物流运输隐性成本掩盖了运输活动的真实性，使一些经济参数失真，使人们对运输活动的观察有可能偏离实事求是的轨道，会带来一系列危害性和不良后果。物流目的是节省成本，运输隐性成本的存在，使得人们在降低物流成本时不知道从哪些方面去做，隐性成本的隐蔽性使得人们无法对运输环节的经济数据进行测算。（2）降低了人们对管理层的信任度。对隐性成本造成成本管理的混乱和无序状态的治理，是管理部门不可推卸的责任。如果对物流运输中许多不合理的运输方

式不能优化处理，不能降低不必要费用的发生，总是导致运输过程中决策的失误，则管理层的信任危机就会加剧。（3）导致物流企业“猝死”现象增多。从理论上讲，企业的生死兴衰应该是一个渐进的过程。可是实践中许多企业都是迅速壮大、效益连年翻番，却又会在之后的一夜之间变成负债累累、大量亏损的空壳。这种特有经济现象背后的真正原因就是运输隐性成本的存在。物流运输隐性成本这个隐藏于物流企业的财务成本之中、游离于其财务监督之外的怪物，其产生、隐匿和爆发的过程，就是一些物流企业“疯长猝死”的历史。

3 加强对物流运输隐性成本的控制

一般来说，如果解决了物流运输隐性成本的问题，物流运输系统就会大大减少费用支出，运输成本就会大大降低，企业就能不断发展壮大。

树立新的成本观

（1）树立有效成本观念。这是物流企业增值和获取利润非常重要的一环。（2）树立未来成本观念。在物流运输活动中不仅要节约当期成本，更要牢固树立可持续发展的观念，注重当前行为对今后成本的影响。（3）树立全程成本观念。任何物流企业要长期发展，不仅要追求当期收益最大化，而且要追求长期收益最大化。（4）树立全员成本观念。企业的所有员工既是成本控制者，又是利益创造者。因此各部门人员都要注意运输合理化，尽量减少成本的浪费。

降低隐性成本

（1）制定科学的市场管理制度

市场环境对运输成本的影响很大，建立统一、开放、竞争、有序的市场体系，加强法制建设，有利于运输市场的有序运行。从市场整体战略说，要发展社会化的运输体系。运输社会化的含义是发展运输的大生产优势，实行专业化分工，形成良好的第三方物流，不仅要提高整个供应链的效应，而且

还应促进物流产业本身的完善和发展。构建物流集团，增强国际竞争能力；组建运输物流集团公司，形成辐射全国铁路、水运、公路联运网络，在速度、成本、管理上占据竞争优势；建成全国商品物流配送中心，形成全国连锁网点，提供物流配送，同时还应尝试开展社会化物流配送服务，降低成本，提高竞争能力；组建区域性仓储集团公司，在主要港口码头和交通枢纽建立大型仓储设施，适应日益扩大的物流量需要，为企业提供仓储服务；建立物流信息网络，为用户提供运输、加工、仓储、配送和技术咨询一体的新型物流信息。科学的方法和手段、先进的信息技术是物流社会化的条件，提高信息化管理水平，有助于社会化体系的形成。（2）引进市场竞争机制和激励监督机制有序的市场竞争和运作机制的建立，市场监督体系的健全，是完善运输市场体系的重要基础。没有市场规则，没有监督机制，运输市场就不能有序运行。有了竞争，运输企业就会尽量减少运输费用，降低运营成本。同时科学的评价体系、有效的激励和监督机制，都有助于物流企业树立良好的形象，提供优质服务，进而降低运输隐性成本。（3）科学决策 经济主体的决策水平是影响隐性成本的直接因素。物流运输决策主要体现在这几个方面：运输方式、运输服务商和运输路线的选择，运输计划编制及运输能力配备等。企业主体要作出科学的决策，应从影响运输合理化的5个主要因素（运输距离、运输环节、运输工具、运输费用、运输时间）着手，从物流系统的总目标出发，运用系统工程的理论和方法对运输子系统中运输方式、运输路线、运输工具以及与其他子系统之间的关系进行综合分析，并考虑环境因素的影响，如计划、运力、供需矛盾等

，选择合理的运输方案，降低隐性成本。比如充分利用运输工具的额定能力，减少车船空驶和不满载行驶的时间，提高运输工具实载率；提高运输能力，降低单位货物的运输成本；开展中短距离铁路、公路分流和“以公代铁”的运输，在公路运输经济里程范围内尽量利用公路，缓解比较紧张的铁路运输；尽量发展直达运输，减少中转换载及由此带来的货损，提高运输速度，降低装卸成本；提高运输的计划水平，从而提高运输效率；依靠科技进步，发展特殊运输技术和运输工具等。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com