

财务部门与非财务部门的工作责任关系 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/644/2021\\_2022\\_\\_E8\\_B4\\_A2\\_E5\\_8A\\_A1\\_E9\\_83\\_A8\\_E9\\_c43\\_644884.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/644/2021_2022__E8_B4_A2_E5_8A_A1_E9_83_A8_E9_c43_644884.htm) 财务部门的工作和其他部门的工作都是全面财务管理的一个环节，而不是全部。

当某个环节出现问题时，下一个环节就会反映（监督）出来，特别是财务部门是最终反映监督的部门，都是事后才能知道的，这个时候有跨部门管理权限的领导就要承担管理的责任，去协调妥善处理这些问题，甚至追究相关人员的责任，而要避免责怪下一环节（监督部门）的责任，否则伤了人心，伤了人气。所以，作为总经理一定要很清晰的认识到，财务管理工作仅仅依托财务部门已经适应不了企业发展管理的需要，应当明确各部门负责人的工作范围包括本辖范围的财务管理工作，并提倡“各部门负责人都是‘财务经理’”的管理理念，以期提高各部门负责人承担财务管理责任。财务部门应当承担“大局”的财务管理责任（比如：报表的真实性、资金存货往来的安全性等），而涉及到的细节管理（比如：费用控制、成本控制、货款催收、台账管理等）则由各部门按照财务部门的要求负责管理，由财务部门进行监控和反馈。相关推荐：[会计人才怎样取得老板的信任](#)

[CFO如何突破瓶颈转变为CEO](#)[财务总监应集中精力解决的十件事](#) 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)