

企业财务总监的基本条件 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/644/2021_2022__E4_BC_81_E4_B8_9A_E8_B4_A2_E5_c43_644889.htm 财务总监作为企业财务方面的总负责人，他既拥有所有者赋予的代表其对企业进行财务方面监督与控制的职能，也有协助企业管理者（总经理）参与经营管理职能，同时还兼有维护社会公众利益的职能，在企业中财务总监的地位十分特殊，得同时向董事会与总经理报告工作，同时接受双方的领导和来自社会的监督。正由于财务总监职位的特殊性，决定了企业财务总监是一个高起点、高要求和高标准的职业群体，那么企业对财务总监的基本要求是什么呢？

一、职业道德要求 就任何企业的人力资源来说，职业道德都是选人、用人首先得考虑的因素，尤其是既代表企业股东参与监管企业财务，又配合企业管理者参与企业财务管理，掌握企业战略决策、生产经营过程中的重要经营机密的财务总监来说，对职业道德的要求更是比一般职务要高一些。尽管社会上没有为财务总监管制订统一的职业道德规范，一般企业对财务总监的职业道德要求有以下几个方面：

- 1、对企业、社会要有高度的责任感 企业许多管理工作是围绕着企业财务来进行的，企业财务管理的好坏很大程度上决定企业管理水平的高低，决定了企业的生存与发展。财务总监作为企业财务方面的最高负责人，对企业财务系统的完善和高效运作负有不可推卸的责任。他不仅应能领导企业财务管理团队对企业进行财务核算和控制，计划、预测企业价值，而且要能为企业寻找新的价值增长点，对企业生存与发展承担应有的责任，他所分管的企业财务，既是

企业内部管理的一个重要环节，所产生的各种向外报表，又是社会公众了解和评价企业的窗口，既负有对内维持企业利益的最大化，对外提高公众对企业财务情况的可信度，维持企业社会形象的责任，因此要求，财务总监在考虑企业自身利益的同时，必须确保企业遵守行业准则和规范，保证企业不得侵犯社会公共利益，这就要求财务总监有较高的个人素养，对企业和社会有高度的责任感和使命感，不得为了企业小团体的利益侵犯社会公众利益，也不为取悦社会公众而损害企业利益，要严守企业的商业机密，不得利用所控企业机密为自己和他人谋取不正当利益。

2、坚持独立、客观、公正的工作态度 财务总监既受公司董事会委派监管企业财务运作，又直接参与企业日常财务管理工作，这就使得财务总监在企业的组织管理中处于一个两难境地，在这个两难境况下，财务总监应坚持独立、客观、公正的工作态度，进行财务管理活动时不偏不倚，保持独立的精神和意志，对有关事项的调查、判断和意见表述，以客观事实为依据，不受个人的主观意愿，个人的好恶及上级的意见所左右，对待报表及各种利益相关方面不偏不倚、公正、正直，遵守原则，对发现违反国家制度和准则，损害企业、社会、公众及相关利益者利益的事应当及时指出并加以更正，不能得过且过，更不能参与掩饰。

3、要有强烈的风险意识 企业生产经营过程中存在着大量的经营风险和投资风险，这些风险大部分都首先在企业的财务上反映，财务总监有两个重要职责，一个是提高企业资产营运效率，一个是防范企业风险的发生。财务总监在对企业财务管理进行控制过程中，不单是为提高企业资产营运效率而对经营过程的财务运作与控制，关键还是进行

企业财务风险控制，避免企业风险的发生，强烈的风险意识是企业财务总监必备的要求之一。

4、要有严谨的工作作风

财务总监之所以被称为一种高起点、高要求的职业，一个很大原因是其从事的工作复杂性较高，财务计划、预测和决策，需要大量、客观的历史数据和发展规律作基础，一个疏忽可能给企业带来难以弥补的损失，财务管理的每个过程都应当有充分、适当的证据为依据，没有严谨的工作作风，就难以取得客观、实在的数据资料，这对企业经营决策可能带来无法估量的经济损失。

二、专业素质要求

财务总监的财务管理工作需要进行大量的经济业务处理和专业判断，每家企业都希望自己所聘得的财务总监兼有会计师、管理会计师和注册会计师的专业能力，因此，企业财务总监在专业素质方面主要有以下几方面要求：

1、全面系统的财务、会计、审计知识

财务与审计是财务管理的基础工作，财务总监在组织企业会计核算，进行财务管理，财务控制时，应确保企业财务处理科学、合理、合法，并及时向企业决策者和外部需求者提供全面、正确的会计报表是每一个财务总监必须完成的日常工作之一，没有深厚的财务、会计知识是不行的，财务总监负责企业审计方面的工作，大量的审核与审计需要财务总监有深厚的审计知识，财务总监是企业财务管理方面的最高负责人，企业财务管理是一个专业性要求非常高的工作，大量业务需要利用专业知识进行判断，没有系统的财务、会计和审计知识是不可能完成这项工作的。

2、丰富的企业管理知识

财务总监是企业高层管理者之一，除了其职责内的财务、会计、审计工作外，他还得参与企业的其他管理工作，其涉及的管理工作包括企业方方面面，因此，财务总监除应掌

握全面的财务、会计及审计知识外，还必须掌握其他企业管理知识，包括企业战略、计划、价值链管理、产品、人力资源等，只有全面掌握企业管理知识，才能发挥财务总监的真正作用，否则财务总监就会变成一个单独的会计师或财务经理。

3、全面的经济法方面知识 财务总监在主管理企业财务管理工作的同时，需要协助企业外部机构对企业审计评价、主管企业对外融资、资产抵押、兼并、合资、资产处置、缴纳税款，参与企业上市、企业债发行、经济合同起草与签订，处理企业与其他单位的经济法律事务等，会涉及到大量的经济法律事务，需要全面的经济法律知识，因此财务总监除掌握自身专业的财务、会计、审计准则、法规知识外，还需要全面的工商、税务、债券、保险、抵押、担保、劳动法等方面的法律知识。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com