

领导者的财务特质 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/644/2021_2022__E9_A2_86_E5_AF_BC_E8_80_85_E7_c43_644894.htm 在众多的领导能力当中，较少受到关注的是领导者在财务方面的能力，虽然我们很多的企业一把手通常是“一手抓钱（财务部）、一手抓人（人力资源部）”。实际上，领导人对风险和收益采取的不同评估方式会影响到他们的战略决策。因此，为了帮助企业高管更好地明晰自己的“财务特质”，更好地将自己的“财务特质”和企业的真正需要匹配起来，“财务特质法”应运而生。财务特质法结合了“毛利率和间接费用率”这两类数据来确定高管在企业中所采用的特定的财务方法。在财务特质法中，有四类不同的极端情况（见下图），这四种“特质”内含的细节，说明了这四类人是如何以不同的方式利用资源和创造价值的。风险投资家（Venture 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com