

建设工程项目目标的动态控制讲解一级建造师考试 PDF转换
可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/644/2021_2022__E5_BB_BA_E8_AE_BE_E5_B7_A5_E7_c54_644775.htm

12201070建设工程项目目标的动态控制复习要点

1. 掌握项目目标动态控制的方法

项目目标的动态控制是项目管理最基本的方法论。项目目标动态控制的工作程序：第一步，项目目标动态控制的准备工作，即确定用于目标控制的计划值；第二步，在项目实施过程中项目目标的动态控制；第三步，如有必要，则进行项目目标的调整。项目目标动态控制的纠偏措施主要有：组织措施、管理措施、经济措施和技术措施等。项目目标动态控制的核心是在项目实施过程中定期进行目标的计划值与实际值的比较，发现目标偏离时采取纠偏措施。

2. 掌握进度动态控制的方法

运用动态控制原理控制进度的步骤：工程进度目标的逐层分解；在项目实施过程中对工程进度目标进行动态跟踪控制；如有必要，则调整工程进度目标。在项目实施过程中对工程进度目标进行动态跟踪控制的步骤：收集工程进度的实际值；定期对计划值与实际值进行比较；如发现偏差则采取相应的纠偏措施。进度的控制周期应视项目的规模 and 特点而定，一般为1个月。比较工程进度的计划值与实际值时，其对应的工程内容应一致。进度的计划值与实际值比较的成果是进度跟踪和控制报告。

3. 掌握投资动态控制的方法

运用动态控制原理控制投资的步骤与控制进度的步骤相同。通过编制项目投资规划，分析和论证项目投资目标实现的可能性，并对投资目标进行分解。在项目实施过程中对项目投资目标进行动态跟踪控制的步骤：收集项目投资的实际值；定

期对计划值与实际值进行比较；如发现偏差则采取相应的纠偏措施。投资控制周期应视项目的规模和特点而定，一般为1个月。把一级建造师设为首页，尽情收藏你的好资料！更多信息请访问：百考试题一级建造师网校 一级建造师免费题库 一级建造师论坛 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com