

2009年一级建造师《通信与广电》简答题(4)一级建造师考试
PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/644/2021_2022_2009_E5_B9_B4_E4_B8_80_c54_644876.htm 背景 某项目经理部承接到147km的本地网架空光缆线路工程。此工程由施工单位承包除光缆、接头盒及尾纤以外的其他材料，合同额是定额价格的5.2折。施工单位根据本企业的管理文件要求，将合同额的75%核算给项目经理部，作为本工程的开支。为了完成此项目，施工单位给项目经理部配备了2套熔接机和2台OTDR。项目经理部认为核算的费用比较低，项目经理考虑减少现场开支额度，其所采取的措施如下：(1)减少现场技术人员、安全员等管理人员的数量。(2)在施工现场的沿线招收临时施工人员，降低人工费的开支水平，减少调遣费和临时设施的开支。(3)在施工现场附近采购电杆、钢绞线及其他铁件，适当降低材料的等级。(4)限额领料，随领随用。(5)在施工现场租用拖拉机和农用运输车。在施工过程中，由于现场作业人员的操作水平有限，多处工作存在质量问题需返工。因租用的农用车行使速度过快，发生一起交通事故，导致一名施工人员腿部骨折。问题(1)施工单位在控制现场成本开支方面的做法是否正确?为什么?施工单位应如何控制工程成本?(2)施工单位给此项目配置专门的仪表和设备的做法是否可取?为什么?(3)项目经理降低现场开支的措施是否合适?为什么? 标准答案：(1)施工单位在控制现场开支方面的做法不正确。因为施工单位不考虑工程的实际状况，将已经很低的合同额再进一步打折后承包给项目经理部，使得项目经理部施工困难。施工单位要控制工程成本，首先应针对工程的具体情况，具体问题具体

分析，而不能对什么工程都一概而论。分析工程成本，应本着实事求是的原则。要有详实的统计数据。一要注重时效，发现问题要及时解决。同时还要为生产经营服务，要保证施工现场有足够的资金，使工程能够顺利完成。在工程成本分析的基础上，才可能控制好成本，取得效益和信誉的双赢。

(2) 施工单位给此项目配置专门的仪表和设备的做法不可取。因为仪表和设备都是施工单位的固定资产，专门为此工程配备仪表和设备，增加了此工程固定成本。如果施工单位合理计划、加速周转、充分利用现有仪表、设备，即可减少仪表、设备的购置量，降低企业固定资产的比率，从而达到降低施工成本的目的。

(3) 在项目经理降低现场开支的措施中，现场采购、适当降低材料的等级以及限额领料、随领随用的措施是合理的，因为它符合工程的实际状况，而且对材料的合理控制也将大大降低现场的开支水平。项目经理部减少现场管理人员的数量以及沿线招收临时作业人员的做法不可取。减少现场管理人员的数量，有可能使得现场的各项管理工作做不到位，从而导致很多问题的发生。临时招收大量的施工人员，需要对他们进行认真的培训，由此增加的费用也是很可观的。新人到了工作岗位，也会使得工程的质量得不到保证。虽然这样做能节约一部分费用，但从工程的质量成本来考虑，不一定合适。项目经理部为了节约费用，在现场租用拖拉机和农用车的做法也是不可取的。因为这样做使得安全没有保障。一旦发生了安全事故，在处理安全事故时，往往使得成本开支失控。

把一级建造师设为首页，尽情收藏你的好资料！
更多信息请访问：[百考试题一级建造师网校](#) [一级建造师免费题库](#) [一级建造师论坛](#) [100Test](#) 下载频道开通，各类考试题目直

接下载。详细请访问 www.100test.com