

二级考试辅导：空调系统安装项目施工组织机构注册建筑师
考试 PDF 转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/644/2021_2022__E4_BA_8C_

E7_BA_A7_E8_80_83_E8_c57_644591.htm 2 施工管理组织机构
我公司建立了一套完整的管理体系，培养了一支高素质的施工队伍，具有组织大型工程施工的丰富经验，先后为数百家大中型企业完成了机械安装建设项目，天津电视台，厦门广播电视中心主楼，天津国际新闻中心，北京光华长安大厦等。我单位靠一流的人才、一流的技术、一流的产品、一流的施工和一流的服务成为国内知名的机电工程承包商。在本工程的实施中，我公司将充分发挥技术及工程上的综合优势，特别是技术、人力、机具、资源，包括售后服务等方面的精干力量，根据 ISO9002 各项要求，和中央电视台工程领导小组、监理公司一起做好本项目建设的各项工作。我们有实力并用充分的准备来完成该项目。我们将用真诚的服务，优良的质量，精心组织，精心施工，为用户提供满意的工程，为中央电视台设备的安全运转，节目的正常播出以及工作人员工作环境的舒适性提供更为有力的空调环境。为此，我们选择专业技术人员及技术工人组成中央电视台项目部，采用项目法施工，设项目主管经理一名，项目经理一名，项目主任工程师一名，项目经理部下设五个职能组，六个施工队。

2.1 组织机构
2.2 管理思想树立创新意识，集中统一领导，坚持系统管理，增强用户观念。
2.3 管理目标信守合同，严格实施质量、安全、工期、成本控制，优质、高效完成工程任务。
2.4 管理原则在中央电视台工程领导小组、监理公司以及清华同方人环工程公司的领导下，协调和控制各管理环节间关系，保

证管理工作整体功能的优化，实现管理程序化、工作标准化、考核制度化、施工专业化。

2.5职责划分

2.5.1主管经理：为本公司工程总负责人，负责各项目总体协调，确定项目管理运作方式，为施工创造良好的外部环境。

2.5.2项目管理部：负责各项目协调管理工作，包括与公司内部各专业间、部门间的协作，保证施工用物料的及时组织供应、技术支持、质量安全监督等的顺利开展，定期向主管经理汇报，保证对工程质量、安全进度的有效控制。

2.6项目经理部主要职责：

2.6.1围绕工程项目，全面地对工程项目合同以及施工全过程进行管理。

2.6.2通过计划、组织、协调、控制等手段以及生产诸要素的优化配置和动态管理，确保项目合同目标的实现。调动一切积极因素，采取一切可用的手段，满足建设方对工期的要求。

2.6.3负责处理项目的内外部关系。

2.6.4支持质量检验人员行使质量否决权。

2.6.5对工程安全进行宏观控制管理。

2.7计划施工组主要职责：

2.7.1组织施工，布置施工任务，对施工进度负责。

2.7.2负责工程施工生产协调、人员、机具、材料的组织工作。

2.7.3负责质量、安全、进度等保证措施的实施，杜绝重大设备人身伤亡事故。

2.7.4定期组织施工生产会，采取一切必要措施保证施工进度。

2.7.5组织编制施工方案，并审核批准

2.7.6组织工程技术、质量、安全及消防检查现场会。

2.7.7组织工程技术交底工作。

2.7.8按时间要求编制月施工计划及统计月实际完成情况，并根据现场实际及时调整施工计划。

2.7.9签署质量资料评定意见，负责组织督促竣工资料的整理、归档。

2.8技术质安组主要职责：

2.8.1负责合同范围内的各项技术工作。

2.8.2编制施工技术方案，对施工人员进行专业技术交底。

2.8.3收集、整理工程中的各

种技术、质量资料，负责组织竣工资料的整理、归档。 2.8.4 负责在现场结合现场实际情况进行局部技术变更，并对变更工作量进行申报。 2.8.5物资采供组主要职责：保证使用于本项目的各种物资、材料符合设计和规范、标准的要求。 2.9本项目管理特别措施列为中国三安公司2001年度重点工程，全公司系统全方位保证项目的运作。建立项目简报制度，每旬将本项目的各种质量、安全、进度、协作关系情况实时向业主、监理公司、同方人环工程公司汇报。 2.10本工程主要负责人员安排 2.10.1各工种人员配置 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com