

某大学城绿化四标的成本控制注册建筑师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/644/2021_2022__E6_9F_90_E5_A4_A7_E5_AD_A6_E5_c57_644985.htm

绿化四标施工项目成本控制，是在绿化四标工程项目成本形成过程中，对生产经营所消耗的人力资源、物质资源和费用开支，进行指导、监督、调节和限制，以保证成本目标的实现。成本控制是绿化工程建设成本管理的重要环节，下面就绿化四标施工项目成本控制的原则和有效途径谈点粗浅的认识。

绿化四标成本控制的原则

本文转自项目管理者联盟绿化四标施工项目成本控制，是在绿化四标工程项目成本形成过程中，对生产经营所消耗的人力资源、物质资源和费用开支，进行指导、监督、调节和限制，及时纠正将要发生和已经发生的偏差，把各项生产费用，控制在计划成本的范围之内，以保证成本目标的实现。其目的是合理使用人力、物力、财力，降低成本，增加收入，提高对绿化四标工程项目成本的管理水平，创造较好的经济效益。为此，笔者认为绿化四标施工项目在成本控制中遵循了以下原则：

百考试题论坛 开源与节流相结合的原则。

绿化四标为了提高经济效益，主要途径是降低成本支出和增加预算收入两个方面。这就要在成本控制中做到：每发生一笔金额较大的成本费用，都查一查有无与其相对应的预算收入，是否支大于收，在经常性的分部分项工程成本核算和月度核算中，也要进行实际成本与预算收入的对比分析，以便从中探索成本节超的原因，纠正项目成本的不利偏差，提高项目成本的降低水平。

全面控制原则。项目成本的全员控制：施工项目成本是考核施工项目经济效益的综合性指标，

它涉及到与施工项目形成有关的各部门、各单位和班级，也与每个职工切身利益有关，因此，绿化四标施工项目成本的控制需要大家共同关心。同时，有关的各部门、各单位和个人都要肩负成本责任，把成本目标落实到每个部门乃至个人，真正树立起全员控制的观念。项目成本的全过程控制：施工项目成本的发生涉及到项目整个周期。因此，绿化四标在从投标开始至中标后的实施及竣工验收都要有成本控制意识。在投标阶段，做好成本的预测，签好合同；在中标后的施工过程中，制订好成本计划和成本目标，并采取技术和经济相结合的有效手段，控制好事中成本；在竣工验收阶段，要及时办理工程结算及追加的合同价款，做好成本的核算和分析，使施工自始至终处于有效控制之下。

目标管理原则。

来源：考试大的美女编辑们 目标管理是进行任何一项管理工作的基本方法和手段，成本控制也应遵循这一原则。即目标设定、分解 目标的责任到位和执行 检查目标的执行结果 评价和修正目标，从而形成目标管理的计划、实施、检查、处理循环。在绿化四标实施目标管理过程中，目标的设定切实可行，落实到各部门、班组甚至个人；目标的责任应全面，既有工作责任，更要有成本责任。如技术人员在选择施工方法时，要做到技术上切实可行，即工作责任的要求，同时经济上要合理，即成本责任的要求；目标的检查应及时全面，发现问题，及时采取纠正措施；评价应公正、合理。只有将成本控制置于这样一个良性循环之中，成本目标才得以实现。

节约原则。 节约人力、物力、财力是提高经济效益的核心，也是成本控制的一项最重要的基本原则。绿化四标成本节约主要从三方面入手：一是严格执行成本开支范围、费

用开支标准和有关财务制度，对各项成本费用的支出进行限制和监督；二是提高施工项目的科学管理水平，优化施工方案，提高生产效率；三是采取预防成本失控的技术组织措施，制止可能发生的浪费。真正做到向管理要效益，向技术要效率，确保成本目标的实现。责、权、利相结合的原则。这是成本控制得以实现的重要保证。在绿化四标成本控制过程中，项目经理及各专业管理人员都负有一定的成本责任，从而形成了整个项目成本控制的责任网络。要使成本责任得以落实，责任人应享有一定的权限，即在规定的权力范围内可以决定某项费用能否开支、如何开支和开支多少，以行使对项目成本的实质控制。如物资采购人员在采购材料时，享有选择供应商的权力，以确保材料成本相对最低。最后，企业领导对项目经理，项目经理对各部门在成本控制中的业绩要进行定期检查和考评，要与工资、奖金挂钩，做到奖罚分明。实践证明，只有责、权、利相结合，才能使成本控制真正落到实处。

绿化四标施工项目成本控制的有效途径来源：考试大 绿化四标成本控制的方法主要途径从降价成本，增加收入两方面着手，只有在增加收入的同时节约支出，才能控制项目成本，提高经济效益。按照“量、价”分离原则，控制工程直接成本。工程直接成本主要是指在施工项目成本形成过程中直接构成工程实体和有助于工程形成的材料费、机械使用费、人工费及其他直接费、按照“量、价”分离原则，应从以下几个方面着手进行有效控制。

苗木等材料的成本控制。绿化四标苗木等材料的成本控制包括用量控制及价格控制两方面。苗木等材料用量控制：来源：考试大 1、认真审核施工图纸，提前计出工程量，各班组只能在规定的限额内分

期分批领用。2、改进施工及种植技术，推广使用降低料耗的各种新技术、新工艺、新材料；3、在对工程进行功能分析、对苗木进行习性分析的基础上，提高苗木的成活率；4、认真计量验收。坚持余料回收，降低料耗水平；5、加强现场管理，合理堆放，减少搬运，降低堆放、仓储损耗。苗木等材料价格控制：绿化四标在确定苗木等材料供应商时，虽然可能已经确定了苗木等材料的供应商，但是我们依然通过市场行情的调查研究，在保质保量的前提下，考虑资金权衡，控制运费，货比三家，择优购料。例如绿化四标在确定电缆材料供应商时，充分调查市场，最后确定价格合理、质量优良以及距离较近等条件的公司为合格供应商。机械费控制。充分利用现有机械设备、内部合理调度，力求提高主要机械的利用率，在设备选型配套中，注意一机多用，减少设备维修保养人员的数量和设备零星配件的费用。比如在绿化四标科技公园及田园公园的土方整理过程中，由于两个公园基本同时间平整，且相距较近，所以充分调度机械的使用性，提高机械的利用率，从而达到成本的控制。人工费控制。绿化四标在人工费控制方面，首先是根据劳动定额计算出定额用工量，并将安全生产、文明施工及零星用工按一定比例包给领工员或班组，进行包干控制；其次通过现场讲解及培训来提高工人的技术水平和班组的组织管理水平，合理安排每天的工作计划，减少和避免无效劳动，提高劳动效率。在非节点工期，精减人员。比如在八、九月份节点工期期间，有组织、有计划的增加、调配各班组，提高劳动效率，使得在不增加成本的条件下，顺利完成节点任务。本文来源:百考试题网 精简项目机构、合理配置项目部成员、降低间接成本

。按照组织设计原则，因事设职，因职选人，各司其职，各负其责，选配一专多能的复合型人才，组建成绿化四标项目部。就拿项目部的后勤人员来说，都是身兼多职。为了降低管理人员的费用，在非节点工期期间，除了标书、合同规定的架构人员以外，还精简项目机构、合理配置项目部成员。并且在项目部的招待费，公司制定出招待标准，从内部做起，严格控制。加强质量管理，提高苗木成活率，控制返工率。作为具有绿化施工一级资质的施工单位，在绿化四标施工过程中，严把工程质量关，始终贯彻“规范管理，交优良产品，信守合同，让顾客满意，开拓创新，达行业先导”的质量方针，各级质量自检人员定点、定岗、定责、加强施工工序的质量自检和管理工作真正贯彻到整个过程中，采取防范措施，消除质理通病，做到苗木一次成活，更快的营造景观效果，杜绝返工现象的发生，避免造成因不必要的人、财、物等大量的投入而加大工程成本。组织连续、均衡有节奏的施工，合理使用资源，降低工期成本。众所周知，对于工程大、工期短、任务重的项目，作为绿化四标，在安排工期时，注意处理工期与成本的辩证统一关系，均衡有节奏地进行施工，以求在合理使用资源的前提下，保证工期，降低成本。从“开源”原则出发增加预算收入来源：www.100test.com认真研究招标文件，树立明确的时间和成本观念。在招标中，使用有效报价技巧，以保证报价在具有竞争力的条件下，最终获取尽可能大的经济效益。比如在绿化四标招标报价时，我们充分调查市场，预见材料价格的升降性，适当提高或降低材料的报价。同时考虑资金的时间价值适当提高前期费用的报价，降低后期费用的报价，以便达到尽早收回建设资

金，加强资金周转的目的。用好调价文件，正确计算价差，及时办理结算。随着市场经济的不断完善，各种价格要素由市场调节，在绿化工程建设活动中，价格变化对工程造价的影响，在工程结算时必须及时、客观、全面地予以考虑。实践证明，如果事先确定好调价公式中的各种价格指数及各种可变因素和不变因素的调价比重，则是一种潜在的、比较客观增加额外收入的方法。在绿化四标的施工过程中，我们做到及时签证，及时做好资料申报进度款，并且为竣工验收已做好充分的准备，这都有利于办理结算。绿化四标施工项目遵循以上成本控制的原则，并且按照以上所述的途径来有效控制工程成本，使得在保证工程质量、工期的前提下，能够获得较好的经济效益，从而在激烈的市场竞争中立于不败之地。相关推荐：中国电源产业的发展与分析 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com