

土石方工程施工组织章节设计2岩土工程师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/644/2021\\_2022\\_\\_E5\\_9C\\_9F\\_E7\\_9F\\_B3\\_E6\\_96\\_B9\\_E5\\_c63\\_644196.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/644/2021_2022__E5_9C_9F_E7_9F_B3_E6_96_B9_E5_c63_644196.htm) 把岩土师站点加入收藏夹

第1章 工程概况 1.1 编制依据 1、有关文件 旅顺口区行政中心区土石方工程招标文件。 2、规范及标准：土方与爆破工程施工质量验收规范（GBJ2012002） 1.2 工程概况 1、概述 旅顺口区行政中心区土石方土石方工程，本工程主要包括：土石方开挖、岩石爆破、外运工程，其中挖方约为10万M<sup>3</sup>。

2、工程位置 本工程位于旅顺口区水师营街道。 第2章 施工总体安排与部署 2.1 项目部组织机构 2、组织机构主要职能分配

（1）、项目经理 项目理由局直接任命，在施工管理上实行责任包干，即定人、定位、定量、定质、定时间、定分配；包工期、包安全、包质量、包用工、包文明施工。职能为：A．代表公司，按照项目法施工管理机制，全权负责项目施工管理的各项事务。 B．严格遵守与执行公司各项管理制度和指令。 C．负责策划与组织项目施工管理与生产经营活动。 D．组织监理和实施现场质量、安全保证体系，确保体系的正常运作。

（2）、项目副经理 A．协助项目经理的各项管理工作，项目经理不在现场时，全权代表项目经理处理施工管理各种事务。 B．负责分管工程、物资、船机部。 C．协助项目总工程师组织现场施工与管理 D.协助组织建立项目质量与安全保证体系，协助监控体系的正常运行。

（3）、项目总工程师 A.全面负责工程项目部的技术管理和质量控制工作。 B.代表项目经理实施与监控项目质量与安全保证体系。 C．主持编制与组织实施项目施工组织设计与施工计划。

D. 分管质检部、技术部。 E. 负责组织隐蔽工程与主要项目的验收工作、竣工资料的编制和整理工作。 (4)、质检部主要职责为：现场施工检验、统计技术应用与工地实验室管理。 A.对工程项目的施工质量负监督检查责任，直接对项目总工负责。 B.参与项目施工组织设计、质量计划的编制。 C.组织对分项工程的验收与评定,负责制定纠正与预防措施。 D.负责收集汇总各种施工技术与检验资料，负责工程竣工资料整理与编制。 E.负责统计技术的推广与应用。 (5)、工程部 A.主要职能为：项目现场施工管理。 B.负责项目施工组织设计的编制与实施，安排现场施工的具体工作。 C.负责施工自检与施工技术资料的收集。 D.负责施工进度与产值报表的编制，负责施工技术的总结。 E.负责施工安全管理，内设专职安全员。 F.负责编制项目施工安全管理制度，编制与实施安全检查计划，落实各项安全保护措施。 G.监督检查现场施工安全与制度落实情况，确保施工安全。 (6)、物资部 主要职责为：材料采购与供应、设备管理供应以及人员的培训。 A.负责按施工计划编制采购与供应计划，按资源配置计划编制设备使用计划，设备的维护以确保其过程能力。 B.负责人员上岗或换岗前培训，以确保其劳动技能。 (7)、后勤部 主要职责为：日常生活管理与治安管理， (8)、财务部 主要职责为：资金的运作与财务管理 A.负责编制财务管理制度，并严格准照执行。 B.负责编制资金使用计划。 C.负责成本统计与核算。 D.负责工程款的收取与支付。 2.2施工总平面布置图 1、根据现场实际情况，在现场只设办公室和值班室，生活区及其他。 2.3 施工临时设施 1、供电：由甲方供，二次接线自己配备（500M），主要用于、照明和生活用电,总用电量

为50KW。 2、现场通讯：项目经理部对外通讯拟开通外线一条，传真机一部，手机人手一部，为方便施工调度、测量等，配备5对无线电对讲机。

2.4 施工总体部署

- 1、本工程开挖分2次开挖，第一次将表层的种植土开外外运到甲方的指定地点，第二次开挖到接近设计标高的位置但不能超挖，最后用推土机进行平整到达设计标高。
- 2、遇到有岩石的地方按规定进行爆破。

2.5 工期、质量、安全目标

- 1、工期目标：本工程拟定总工期为20日历天。
- 2、质量目标：严格遵循设计及技术规范组织施工，使工程质量达优良标准。
- 3、安全目标：不发生任何等级事故。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)