

某土建工程项目合同段实施性施工4岩土工程师考试 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/644/2021_2022__E6_9F_90_E5_9C_9F_E5_BB_BA_E5_c63_644562.htm

4.施工进度计划安排及管理

4.1施工进度控制点工期计划

4.1.1总体工期计划 开工日期：暂按2006年4月；竣工日期：2008年9月；合同工期：30个月。

4.1.2分项工程工期计划（一）桥梁工程工期计划 桥梁工程2006年5月至2007年12月主要完成下部结构施工，2006年7月至2008年2月完成梁体预制，2006年9月至2008年3月完成梁体吊装施工，2008年7月完成全部桥梁工程。（二）路基及附属工程工期计划 路基工程2006年4月至2008年3月完工。（三）涵洞工程工期计划 涵洞工程2006年6月至2007年4月完工。

4.2人员、设备进场计划

4.2.1管理人员、施工人员进场计划 采集者退散本合同段施工管理人员58人，预计施工高峰期施工人员达到700人。本合同段拟投入8个施工队。即：3个路基施工段（区）（合计150人），3个桥梁施工段（区）（包括桩基施工队）（合计600人），涵洞施工队（计50人）。

4.2.2主要施工机械、试验、测量仪器设备进场计划 本合同段投入各种主要施工机械130余套，试验仪器见表4.2.2-1示，指挥、后勤车辆5辆。

4.3确保工期的措施

4.3.1组织管理措施 组织管理措施 成立精干的项目部，实行项目经理负责制，制定各项工程管理办法及措施，实施对工程的全面管理。施工队建立健全队长负责制，强化一线组织领导和指挥。根据工程计划组织施工，在人、财、物等资源上确保本工程的施工需要。利用网络技术调整作业计划，保证工期的实现。 加强劳动管理，提高劳动效率

百考试题 - 全国最大教育类网站(www

· Examda. com)依靠科学组织与合理安排，保证各工序连续施工，避免干扰。领导跟班作业，及时发现并解决问题。安排好施工人员休息计划，保证施工人员精力充沛。创造良好的外部环境，保证施工的连续进行与建设、设计、监理单位密切联系，加强协作配合，确保施工顺利进行。服从业主和监理工程师的协调，密切与本工程相关单位的协作与配合。加强与地方政府和群众的联系，以获得他们的理解和支持，为工程施工创造良好的外部环境。

4.3.2计划管理措施

编制总体施工计划，进行总体控制 施工前编制总体施工网络计划，对工期进行有效的宏观控制。依据总体计划，合理配置资源，编制资源进场计划和各种材料的采购供应计划，做到提前计划、提前预备。施工时围绕总体计划做好各种施工准备工作。编制重点工程的施工计划，抓住关键线路 开工后根据总体计划，立即编制标段内重点工程的详细施工计划，确定施工关键线路。施工中对关键工序进行重点控制。组织好连续的施工作业线，保证一环扣一环的施工流程。抓好施工中的计划调整，进行动态控制 不断优化施工计划，做到更实际、更科学施工，对工程项目进行动态控制。当发生局部工期滞后时，及时进行施工计划调整，采取措施保证工期。

4.3.3技术措施来源：www.examda.com

提前技术服务，保证施工的顺利进行 建立以项目总工为首的技术保障及决策体系，加强项目总工技术岗位负责制，行使技术质量否决权。施工中细审核、勤交底、勤检查，提前作好测量、试验等各项技术工作。现场技术人员，深入一线跟班作业，搞好技术交底工作，发现问题及时解决。 施工中积极推广运用“四新”成果，组织专业化施工，提高施工技术水平，以科技

促工期、保工期。 编制详细的实施性施工组织设计。 根据施组要求配齐配足施工所须的管理、技术、施工资源，确保施工方案落实到位。 充分考虑气候因素对施工的影响，采取切实可行的冬雨季施工措施，保证施工作业连续进行。抓住施工有利时机，加大设备、人员的投入。 加强材料供应，抓好物资保障 选配有工作经验和管理经验的同志负责物资采购工作。加强材料计划管理，按施工计划安排材料供应。做好材料（特别是季节性）的适量储备。严把材料质量关，杜绝劣质材料进场。 加强机械保养，抓好设备保障 选配技术素质好、事业心强的同志负责设备管理工作。加强设备的维修与保管，确保其完好率和出勤率。加强现场和工作面设备的协调使用。 加强财务管理，抓好资金保障 选配财务经验丰富的会计师，主持工程资金筹集和使用工作。发挥我单位的集体优势，加强资金的调度利用。施工中不乱挪用资金，作到施工专款专用。 相关推荐：某太阳能电力有限公司土建工程施工组织设计4 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com