

某工程 标段段工程土建施工组织设计9岩土工程师考试 PDF  
转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/644/2021\\_2022\\_\\_E6\\_9F\\_90\\_E5\\_B7\\_A5\\_E7\\_A8\\_8B\\_E2\\_c63\\_644587.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/644/2021_2022__E6_9F_90_E5_B7_A5_E7_A8_8B_E2_c63_644587.htm)

测量员 1负责建筑物及楼层的测量放线、定位抄平工作，并作好记录交内业人员归档。质量员 1落实各项质量控制措施，负责工程施工质量的监督和检查。来源：考试大安全员 1落实各项安全生产措施，负责工程施工安全的监督和检查。内业技术人员 1在技术负责人主持下编制工程施工方案；负责工程技术档案管理；负责技术核定、设计变更；负责编制施工作业计划、月进度完成情况报告。计划统计员 1每月工程完成量的统计、上报材料员 1按施工要求，提供合格的材料与设备。百考试题论坛强化原材料、半成品的质量管理，并保证其完好及使用率。根据现场施工材料的需用情况，及时提供材料供需表，以保证材料的及时供应。预算员 1负责日常生产、生活中的经济管理工作及各种资材的计划安排。协助项目经理做好成本控制，管理项目资金运转。负责项目施工结算工作 财务核算员 1负责成本分析及日常财务工作。试验计量员 1负责原材料抽样、送检；砼、砂试块制作、试压；现场计量工作。工会组长 1负责生活、住宿等后勤工作和综合管理工作。第四节 确保工作机制有效运行的措施根据本工程各方面情况及特点，有针对性的组建项目班子，并且一旦经过业主确认，全部人选将处于启动状态，根据设计要求积极为本工程做好开前的准备工作（材料、机械、技术等准备工作与策划工作），并且以无条件满足本工程需要为前题，未经业主同意中途变换人选，我公司愿接受业主的处罚。根据项目经理部的工

作实际，具体明确每个项目管理人员的责、权、利，使全体管理人员有条不紊、忙而有绪地开展工作，从而大幅度提高项目经理部的工作效率，有效促进管理整体实力的强化，使项目经理有更多的精力和时间来分析处理各种复杂的管理局面，做到项目整体下活一盘棋，充分发挥每个棋子的作用，做到决策有的放矢，成竹在胸，不打无把握之仗、无准备之仗。以已制定的各项目管理制度来指导、督促、规范每个施工管理人员的工作质量、效率。变“人管理人”、“人盯人”为“制度管理人”。做到项目管理“有章可循、执法必严、违章必纠”，这样形成军令如山，赏罚分明的先进管理模式百考试题 - 全国最大教育类网站([www.Examda.com](http://www.Examda.com))特别值得一提的是：在社会主义市场经济体制下，我公司虽看重经济效益，但更看重社会效益，将项目职业道德作为专项考核内容，并在项目管理中大力提倡和推广，收到了良好效果和较多老客户及新任务的回报。具体做法是把项目施工职业道德的具体含义，层层分解落实到项目每个管理人员和操作人员头上并与他们的收入挂钩，形成了自觉抵制在施工质量和材料质量上的以次充好、偷工减料、弄虚作假等不良行为，施工质量做到业主与监理是否在场都一样，保证工程质量。针对本工程的工作机制有效运行专项措施：组织强有力的项目班子，选派思想好、业务精、能力强、善合作、服务好的管理人员进入项目管理班子。建立健全项目经理、工长、内业、材料、机械、劳资等岗位责任制，由公司领导直接定期对各专业人员进行考核。强化激励与约束机制，制定业绩评比，奖罚办法，定时组织项目经理部管理人员会议，检查工作质量。建立公司领导现场办公制，每月召开一次现场办

公会，重点帮助解决项目的资金、质量、进度等难题，以确保资金为前提，带动项目各项工作的高效运转。每天下午召开由项目经理主持班碰头会，对次日的工作进行协调安排。项目部主要管理人员及分包单位主管参加，重点解决质量、进度、施工技术等重点。明确各项问题的解决办法及时间，并形成会议纪要。实行劳动用工管理，选派组织能力强，技术水平高，能打硬仗的作业队伍，树立连续作战的精神，确保工期的按时和提前完成。建立项目经理部周例会制，各配合部门、建设单位监理及项目部主要管理人员，分包单位主管参加，例会重点解决质量、进度、施工技术等重点。明确各项问题的解决办法及时间，并形成会议纪要。相关推荐：某工程 标段段工程土建施工组织设计3 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)