

某公司职工住宅施工组织设计（三）岩土工程师考试 PDF 转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/644/2021_2022__E6_9F_90_E5_85_AC_E5_8F_B8_E8_c63_644604.htm（6）工程技术部负责

技术管理工作，主要包括组织图纸学习和会审，施工方案编制，技术交底，新技术应用和培训、测量，计量和试验检验，微机管理，工程的技术复核，隐蔽验收、施工技术档案管理等。具体负责工程项目的技术管理工作，完成现场的验收、检查工作。本文来源:百考试题网对施工进度实施有效管理，从计划进度、实际进度和进度调整等多方面进行控制，确保项目如期完工。对各分部分项工程的施工方案进行审核检查，协调各施工班组在施工方案上的矛盾冲突。对各工艺专业分包商的深化图进行审核协调，避免发生设计与施工的矛盾而造成不必要的返工。完成与项目有关的计量、试验工作，确保现场使用的计量、试验设备达到规定标准，使检测工作处于受控状态。负责解决施工现场出现的技术问题，与设计、监理协作解决有关技术问题。协助项目工程师对关键技术难题进行科研攻关，进行新工艺新技术的开发研究。

按ISO9001标准管理文件资料，对项目技术资料进行系统化管理。有效、动态地对现场施工活动实施全方位、全过程管理。实施作业过程中的施工指导，确保工序管理点的顺利实施。负责《施工日记》的记录工作。（7）材料设备部强化原材料、半成品的质量管理、提高设备的完好率及使用率，杜绝设备带病运行。严格控制无质保文件和不符合技术规范指标的材料设备投入施工，对不合格材料设备一律拒之门外。实施工程现场管理标准化，对材料设备的堆放安置作出科学

合理的安排，使操作现场的工作环境不影响工程施工质量。负责甲供材料设备产品的质量延伸监控和管理。负责验收、收集、保管所提供产品的质保书，标准文件及相关技术资料。负责项目材料设备管理业务，协助项目副经理（经营）进行材料设备采购工作。（8）工程安全部采集者退散负责现场安全生产、消防、保卫工作。做好各种安全检查和评比工作负责现场安全计划的编制及实施，建立现场各项安全管理制度并监督执行，负责现场日常安全管理和监督。完善和健全安全管理各种台帐，强化安全管理软件资料工作负责各种安全记录资料的填制、收集和立卷工作。负责完善本项目各类安全生产制度，消防保卫工作制度，并有针对性地制定安全生产细则。监督施工班组认真执行安全、保卫、消防法规、条例、标准和规定的实施。负责场容场貌文明施工管理、定期组织各施工班组进行安全、文明施工的检查考核。监督施工班组开展安全教育工作，做好分部分项工程技术安全交底工作。（9）工程质量部负责对本工程质量进行全过程管理和监督。组织工程质量、检验评定，组织日常质量管理。按质量文件与合同要求，向业主全面负责实施全过程的质量控制检查和监督工作。负责对分部、分项工程及最终产品的检验，并参与最终产品的质量评定工作，独立行使施工过程中的质量监督权。对施工全过程进行质量控制，对不合格产品坚决不予放行，待其进行整改后再行检查验收。负责整个工程分项分部的质量评定工作及与市质监站的对口联系。按ISO9001的质量保证体系对工程质量进行监控。（10）财务管理部来源：考试大负责成本管理和财务资金管理，计划与统计工作。（11）办公室加强项目文件和资料控制及内外协调

工作，强化信息传递。做好对外联络工作，加强与当地政府、有关职能部门包括交通、公安、环卫环保及当地居民委员会的合作联系，做好对外接待、宣传工作。做好文件资料的收发与整理工作。负责文件资料的登记、分办、催办、签收、用印、传递、立卷、归档和销毁等工作。（12）后勤管理部www.Examda.CoM考试就到百考试题负责食堂，后勤供应、保障，保卫，标化现场，综合治理等工作。

3. 项目管理措施

项目经理按照确定的管理目标进行目标管理，并具体组织落实。把目标进行分解，落实责任人和责任部门，责任人和责任部门制定相应计划措施，然后每月进行考评，采用目标管理法进行施工组织。要形成以项目经理负责制为核心，以系统管理为手段的项目管理机制。同时严格按照GB/T19001-ISO9001模式所建立的质量保证体系进行运作，形成以全面质量管理为中心环节，以专业管理和现代管理相技术结合的科学管理体制，踏踏实实地实现公司质量方针和本工程各项管理目标。相关推荐：办公工程建筑设计（一）100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问www.100test.com