

MBA人物阿里巴巴马云市场环境已“由寒渐暖” MBA考试  
PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/644/2021\\_2022\\_MBA\\_E4\\_BA\\_BA\\_E7\\_89\\_A9\\_E9\\_c70\\_644881.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/644/2021_2022_MBA_E4_BA_BA_E7_89_A9_E9_c70_644881.htm) “如果认为半年前的灾难和危机，是质的变化。那么半年后的今天，就应该要逐步开始经济体系的重建。”日前，久未露面的阿里巴巴董事局主席马云在北京表示，企业家的卓越之处就在于领先他人适应不断变化的环境，不仅要被动地发现“由暖骤寒”；更关键的是要意识到“由寒渐暖”的发生。今年7月，马云在国内率先做出“过冬”的预判。马云称自己最近在世界各地游走，感受到诸多灾难的描述和担忧潮水般涌来，但冷静分析之下，他认为，“7月、8月份可以说是危机，现在应该是重建体系。”可以看到，中国政府出台了多项减轻企业负担的政策，稳定了中国的经济增长，也为未来全球经济复苏打下基础。“优秀的企业家必须学会比别人提前适应这个环境，谁先适应谁就有机会。”马云以北京团结湖上被冻住的鸭子做比方，呼吁冬天里的变革说，这只鸭子一直和野鸭一起，冬天来了，野鸭都飞走了，这个北京鸭不知道变化，就被冻住了。他表示，大企业要利用好资源，帮助更多的中小企业过冬。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)